### Relatório de Gestão







Cooperativismo Baiano















### Somos um Sistema forte





### Oceb 51 anos





Promover um ambiente favorável para o desenvolvimento das cooperativas baianas, por meio de representação político-institucional.













### Sescoop/BA 22 anos

### Missão

Promover a cultura cooperativista e o aperfeiçoamento da governança e gestão para o desenvolvimento das cooperativas baianas.







# Sumário

Palavra do Presidente

Primeiro quadrimestre

22 Segundo quadrimestre

44 Terceiro quadrimestre

**A** 



### **Expediente**

### Relatório de Gestão do Sistema Oceb Publicação anual da Oceb e do Sescoop/BA

#### Responsabilidade

Superintendência do Sistema Oceb Gerência Geral da Oceb Relações Públicas da Oceb Comunicação Social do Sescoop/BA

### Criação e Diagramação

Triunit

#### Revisão

Ana Romero

#### **Fotos**

As fotos desta publicação foram cedidas pelos participantes dos eventos realizados e/ou apoiados pelo Sistema Oceb, além do uso de fotos de banco de imagens.

Abril de 2022 - Salvador/BA





## Relatório de Gestão 2021

Cooperativismo Baiano





## Palayra do Presidente

Cergio Tecchio Presidente do Sistema Oceb



Em 2021, o Sistema Oceb seguiu superando os desafios decorrentes da pandemia da COVID-19, mas continuamos o nosso trabalho na maior parte do ano de forma remota, desenvolvendo todo nosso plano de ação conforme havíamos planejado.

Preservamos o atendimento às cooperativas registradas na Oceb, prestando sempre os serviços dentro dos limites impostos pela pandemia, e muitas foram as ações que realizamos em parceria com a Organização das Cooperativas Brasileiras (OCB), na representação política junto ao Congresso Nacional para viabilizar as demandas do cooperativismo baiano e nacional.

É importante evidenciar que o momento econômico e político que estamos vivendo é muito desafiador para o crescimento do cooperativismo, o que, por consequência, gera impactos no atendimento das necessidades dos cooperados e das comunidades onde nossas cooperativas estão inseridas. Entretanto, apesar do cenário e da condição de distanciamento, o Sistema Oceb continuou sua atuação buscando sempre ouvir as suas cooperativas e os dirigentes, tudo no intuito de seguirmos atuando em sintonia para a realização de nossas atividades, dentro das expectativas das cooperativas baianas. Além disso, não deixamos de estar alinhados com as coirmãs Unidades Estaduais e com o Sistema OCB, em âmbito nacional, bem como nossos parceiros no estado, que sempre vêm trabalhando para atender nossa população baiana, em especial, as nossas cooperativas.



Muitos eventos de capacitação foram desenvolvidos pelo Sistema Oceb ao longo de 2021, e vários deles estarão evidenciados ao longo das páginas deste Relatório de Gestão. O destaque que fazemos de nossos eventos vai para o Direcoop, que seguiu no seu formato virtual e para o Encontro dos Ramos do Cooperativismo Baiano, pois nesses eventos as cooperativas puderam demandar ações para execução pelo Sistema Oceb.

É a partir desses eventos que a Oceb e o Sescoop/BA constroem seus planos de trabalho para o exercício seguinte, por isso, eles são de grande relevância dentro do Sistema Cooperativista Baiano. A participação de nossas cooperativas nesses eventos nos subsidia para a realização de trabalhos e atividades cada vez mais assertivos e de melhor qualidade. Por isso, o que executamos ao longo do ano é fruto desses dois grandiosos eventos e também do trabalho desempenhado pelas equipes da Oceb e do Sescoop/BA.

Mesmo em formato virtual, realizamos 67 palestras, 38 encontros, 50 cursos, 92 workshops/oficinas, dentre outros, e fechamos 2021 com o nosso tradicional Encontro de Alinhamento Estratégico, onde reunimos convidados, conselheiros e funcionários do Sistema Oceb para apresentarmos as realizações do Sistema no ano de 2021 e, especialmente, para apresentarmos o plano de trabalho que será executado no ano seguinte. Isso nos permite realizar uma execução com maior assertividade e com cada vez mais qualidade.

Para o cooperativismo baiano o ano de 2021 foi, apesar de desafiador, muito marcante. Mais de 44 cooperativas participaram do nosso Programa de Desenvolvimento da Gestão das Cooperativas (PDGC). De forma inédita, tivemos duas cooperativas baianas, a Cooperil e Sicoob Central Bahia, contempladas na premiação nacional pela qualidade e melhoria contínua de seus mecanismos de gestão e serviços bem realizados.

Além de tudo, como você poderá ler nas páginas seguintes deste relatório, gostaria de registrar duas grandes conquistas do Sistema Cooperativista na Bahia. A primeira é que através do Sescoop/BA fechamos com o Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD); uma parceria inédita na Bahia, cujo objetivo é promover a sustentabilidade e a competitividade das cooperativas baianas nos exercícios 2022 e 2023.

Aqui, já deixo o convite para que as cooperativas baianas adiram ao nosso projeto, de forma que, juntos, possamos seguir crescendo com a qualidade do nosso negócio cooperativo. O segundo registro que tenho a felicidade de expor é que, após muito trabalho, um longo período de pesquisas e estudos, além de muito diálogo entre os conselheiros do Sistema Oceb, firmamos no final de 2021 o compromisso para aquisição de um novo espaço para funcionamento da Oceb e do Sescoop/BA, pois nossa intenção é proporcionar um espaço ainda mais digno e acessível para o nosso movimento cooperativista baiano.

Gostaria de agradecer a todos que participam do Sistema Oceb pelo compromisso com que se dedicam ao cooperativismo, que, na Bahia, vem crescendo acima de 15% ao ano nos últimos 4 anos, e demostrando que pelas orientações e capacitações realizadas pelo Sistema Oceb estamos no caminho correto.

Cergio Tecchio

### Encontro de Alinhamento Cooperativista celebrou 5<sup>a</sup> edição em 2021

Os assessores, consultores e facilitadores que atuam nas cooperativas baianas participaram do Encontro de Alinhamento Cooperativista, que em 2021 chegou a sua 5ª edição. Realizado em janeiro, mais uma vez no formato *on-line*, o evento possibilitou aos profissionais de diversas áreas uma troca importantíssima sobre o desempenho integrado das estratégias, diretrizes e objetivos institucionais do Sistema Oceb definidas para o exercício 2021.

Marcado pela interação, o evento superou as expectativas e atingiu seu objetivo de direcionar os processos institucionais norteados pela Oceb e pelo Sescoop/BA, em prol do desenvolvimento e crescimento de todo o sistema cooperativista baiano em um ano tão desafiador. O encontro reuniu profissionais de diversas áreas e proporcionou aos 45 participantes melhor compreensão sobre o cenário projetado para as cooperativas baianas em 2021 e as perspectivas futuras.

O Sescoop/BA não mede esforços para transformar o mundo por meio da cooperação e, especialmente nesse evento, a instituição foi essencial para ampliar o conhecimento de todos os participantes que estavam alinhados com a missão de percorrer os mesmos objetivos para o crescimento do cooperativismo. As relevantes informações abordadas na videoconferência foram apresentadas pelo presidente do Sistema Oceb, Cergio Tecchio, que também reforçou o quanto o Sistema trabalha pela disseminação e fortalecimento da cultura cooperativista e pelo desenvolvimento das cooperativas do estado.

Além de atualizações de estratégias, o Sescoop/BA chamou a atenção dos participantes para as práticas de inovação, que é um dos valores que se conecta com a perenidade do cooperativismo.

56

Todos que se juntam a esse trabalho de forma séria e comprometida, seja com ações de treinamento, assessoria e/ou consultoria, são 'coop'."

Cergio Tecchio, presidente do Sistema Oceb.

A atualização na resolução que trata sobre as contratações de serviços de instrutoria e utilização do sistema de cadastramento de instrutores (a ser implementado pelo Sistema OCB), que valerá para todas as unidades estaduais, também foram temas apresentados. Apesar das grandes mudanças que a pandemia nos impôs, o Encontro de Alinhamento Cooperativista foi marcado pela satisfação de todos os participantes que, conectados, reforçaram a força e a união tão essenciais para tornar as cooperativas cada vez mais fortes e inovadoras.



## Gescoop se adaptou às mudanças promovidas pela pandemia e concluiu essa edição com encontros virtuais

Em 2021, as palavras de ordem para esse ano desafiador foram criatividade, flexibilidade e positividade, tríade que faz parte da essência do cooperativismo para fortalecer a união, o crescimento e os relacionamentos entre as cooperativas. Tendo a Internet como grande aliada da pandemia e das maneiras de se relacionar, as videoconferências possibilitaram encontros virtuais que permitiram a continuação de grandes aprendizados, trocas e vínculos, como foi evidenciado em mais uma edição do Curso de Formação de Dirigentes e Gerentes de Cooperativas – Gescoop.

Sempre pensando na sustentabilidade das cooperativas, o Sescoop/BA adaptou o espaço do curso, iniciado em janeiro de 2020 de forma presencial, e desenhou uma adequação ao ambiente digital para mais uma formação de lideranças. No que se refere à adaptação, os participantes concluintes de 2021, entre eles gestores e lideranças de cooperativas da região Oeste da Bahia (Sicredi União MS/TO, Cooperfarms, Cooproeste, GNP, Coopeb e Coafor) se apropriaram dos formatos digitais com louvor, fizeram a capacitação *on-line* e deram um verdadeiro show de comprometimento com o elevado desempenho durante os dez módulos aplicados.

O sentimento de pertencimento se fez presente e os temas abordados no Gescoop estimularam a reflexão de cada participante sobre o desenvolvimento de atitudes, comportamentos e habilidades em relação à gestão, com o objetivo de que atuem, de forma ainda mais qualificada, nas suas cooperativas. O último módulo do curso, realizado por meio de videoconferência no dia 05 de fevereiro de 2021, contou com a participação do presidente do Sistema Oceb, Cergio Tecchio, que aproveitou o

acontecimento para agradecer a participação e empenho brilhante da turma, o que ajudou a fortalecer a cultura cooperativista.

*A* 

A intercooperação, um dos princípios do cooperativismo, teve papel de destaque no Gescoop. Proporcionando uma visão abrangente sobre gestão, o curso trouxe para a discussão uma diversidade de temas nas áreas de recursos humanos, gestão, finanças, negócios, planejamento, governança e educação cooperativista.





Saiba mais sobre o Gescoop.

#

### Novas tecnologias são grandes aliadas das Jornadas Pedagógicas

As cooperativas educacionais passaram por grandes desafios em 2020; por outro lado, em 2021 as Jornadas Pedagógicas conquistaram resultados super positivos com o formato digital e foram marcadas pela intercooperação. Pela primeira vez, diferentes cooperativas educacionais, de toda a Bahia, estiveram juntas nas palestras do ciclo, rompendo as barreiras geográficas e reforçando que a cooperação é capaz de mudar o mundo. Em todos os encontros digitais, o Sistema Oceb esteve à disposição das cooperativas educacionais e, junto com os funcionários, cooperados e gestores, proporcionou educação cooperativista de qualidade.

O Sistema Oceb sempre promove e apoia iniciativas voltadas para o desenvolvimento humano dos cooperados e, por esse motivo, o Sescoop/BA não mediu esforços a fim de contribuir para experiências únicas nas Jornadas Pedagógicas 2021, fundamentais para aperfeiçoar os conhecimentos nas escolas cooperativas. As transmissões foram realizadas através do canal do YouTube do Sistema Oceb, trazendo quatro temáticas específicas, elegidas previamente pelas cooperativas educacionais do estado como prioritárias para execução dos planos de trabalho de cada uma delas no exercício.

O primeiro encontro do ciclo de palestras, realizado em janeiro, ampliou as discussões sobre o ensino híbrido, que estabelece aula em sala convencional com suporte de ferramentas tecnológicas. Também realizado em janeiro, o segundo encontro debateu estratégias para fortalecer o negócio cooperativista e suas atuações, levando em conta os princípios e valores do cooperativismo. Já os hábitos do considerado "novo normal" foram discutidos no terceiro encontro, em fevereiro, e levou todos os participantes a refletirem sobre o cenário atual e as perspectivas futuras no âmbito educacional. No mesmo mês, o tema as novas perspectivas para a aprendizagem encerrou, com sucesso, os encontros digitais.

O Sistema Oceb tem o compromisso de levar o melhor conhecimento e informação às cooperativas do nosso estado, particularmente àquelas que trabalham na formação dos jovens e crianças. Destacando a importância desse ciclo, o presidente do Sistema Oceb, Cergio Tecchio, reforçou que essa missão fortalece a mensagem da cooperação, do respeito e da justiça social. As Jornadas Pedagógicas permitiram, também, ajudar a construir argumentos para dialogar com os pais dos alunos das cooperativas educacionais, mostrando que é necessário adaptação e adequação, pois as aulas com suporte de ferramentas digitais chegaram para ficar.

### Cooperativas que participaram:

#### CETEF

Cooperativa Educacional de Teixeira de Freitas

### COOEDUC EUNÁPOLIS

Cooperativa de Trabalho dos Profissionais em Educação de Eunápolis

#### COOEPS

Cooperativa de Trabalho Educacional de Porto Seguro

#### COOES

Cooperativa de Trabalho Educacional de Sobradinho

### COOPEC

Cooperativa de Trabalho Educacional de Central

#### **COOPEPS**

Cooperativa de Trabalho Educacional de Pé de Serra

#### **COOPESAL**

Cooperativa de Trabalho Educacional de Salinas

#### COOPEX

Cooperativa Educacional de Xingó

#### **COOTCENA**

Cooperativa de Trabalho Cultura e Educação Nova Aliança

#### **COPERIL**

Cooperativa de Trabalho Educacional de Irecê



### Cooperativismo conta com Câmara Técnica no CREMEB

As cooperativas de saúde estão espalhadas por todo o país e não medem esforços para cuidar das pessoas de forma humanizada e com eficiência, principalmente nesses últimos anos, em que atravessamos uma pandemia. Firme no propósito de "promover um ambiente favorável para o desenvolvimento das cooperativas baianas, por meio de representação político-institucional", o Sindicato e Organização das Cooperativas do Estado da Bahia (Oceb) conquistou, juntamente com o cooperativismo médico da Bahia, em março de 2021, a criação da Câmara Técnica de Gestão e Cooperativismo no Conselho Regional de Medicina do Estado da Bahia (Cremeb).

Esse grande avanço é um diferencial para o nosso estado e todos saem ganhando com essa parceria, especialmente os médicos que militam no cooperativismo, na defesa do trabalho digno e ético, respeitando os valores e princípios. A novidade, que viabiliza uma atuação e representação em prol das cooperativas mais próximas junto ao órgão de classe médica, foi alcançada por intermédio do conselheiro diretor do Ramo Saúde na Oceb, Sílvio Porto, grande entusiasta da criação desta Câmara, que disse: "Essa é mais uma ação efetiva da Oceb para estar presente nas instâncias definidoras, levando a mensagem do cooperativismo sadio,

A Oceb vem realizando grandes parcerias com instituições relevantes dentro do nosso estado, e essa parceria entre a Oceb e o CREMEB vem evidenciar a força que tem o cooperativismo baiano."

Cergio Tecchio, presidente do Sistema Oceb. pautado em valores e princípios."

O CREMEB é o órgão supervisor da ética profissional no estado, cabendo-lhe zelar e trabalhar por todos os meios ao seu alcance, pelo perfeito desempenho ético da medicina e pelo prestígio e bom conceito da profissão e dos que a exerçam legalmente. Formado por 42 conselheiros, sua função é julgar e disciplinar os profissionais a ele jurisdicionados, exigindo o fiel cumprimento do Código de Ética Médica, das normas referentes ao exercício profissional e à legislação sanitária. Atualmente, o CREMEB possui 34 Câmaras Técnicas de diversas especialidades e 9 Comissões de Trabalho e Representações. A autarquia federal conta com 19 delegacias regionais espalhadas por todo o estado.

### Integrantes da Câmara Técnica de Gestão e Cooperativismo:



**Dr. Paulo Sérgio Santos**, representando o Sistema Unimed da Bahia;



**Dr. Hugo Eckener Dantas de Pereira Cardoso**, da cooperativa COOPANEST,
representando as cooperativas de
especialidades médicas;



**Dr. Sílvio Porto de Oliveira**, Conselheiro Diretor do Ramo Saúde, representando o Sindicato e Organização das Cooperativas do Estado da Bahia – Oceb.

### Sistema Oceb desenvolveu ações para fortalecimento do cooperativismo feminino

A construção de uma sociedade melhor inclui o debate por igualdade de gênero em todos os níveis e atividades. Em sintonia com a Agenda 2030 de Desenvolvimento Sustentável, ação global desenvolvida pelas Nações Unidas, o protagonismo feminino foi tema de grandes encontros promovidos por cooperativas baianas em 2021.

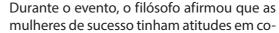
O 5° objetivo global de desenvolvimento sustentável visa alcançar a igualdade de gênero e empoderar mulheres e meninas. O empoderamento e a autonomia da mulher são de extrema importância e fundamentais no cooperativismo, modelo socioeconômico justo e humano. Com essa premissa, o Sicoob Norte Sul, em parceria com o Sescoop/BA, promoveu o 2° Encontro de Mulheres de Sucesso, buscando o fortalecimento das economias e o desenvolvimento sustentável para uma sociedade mais embasada na igualdade.

O evento foi realizado em março de 2021 e abordou temas como mercado de trabalho, saúde financeira, empreendedorismo e negócios. O sentimento de gratidão ao Sistema Oceb foi citado por participantes do encontro, que o definiram como motivador e inspirador, comprovando a importância de o cooperativismo continuar promovendo debates como esse para a construção de um mundo melhor.



### Alta performance e saúde da mulher

Outro encontro dedicado ao empreendedorismo feminino realizado em 2021 foi o 5° Encontro de Mulheres Cooperfarms. Nesse ano, a edição contou com a palestra do filósofo e psicopedagogo Otávio Grossi, cumprindo seu objetivo, como nos anos anteriores, de trazer reflexões positivas para a vida pessoal e profissional das mulheres. Cooperadas, colaboradoras, convidadas e esposas e filhas dos cooperados participaram do evento.



mum. A busca por autoconhecimento, hábitos físicos e nutricionais saudáveis, planejamento e organização do tempo e atividades, além do uso de novas tecnologias, foram características observadas em sua pesquisa citadas durante a apresentação.



### Qualidade de vida e bem-estar

Em 2021, outra ação reverenciou a importância da saúde da mulher. Promovido pelo Sescoop/BA, o Encontro das Mulheres Cooperativistas do Extremo Sul da Bahia ocorreu no município de Teixeira de Freitas e reuniu mulheres das cooperativas Sicoob /Extremo Sul, Unimed e da Cooperativa Educacional de Teixeira de Freitas.

Em uma ação memorável, o evento exaltou a qualidade de vida através do exercício consciente e de hábitos saudáveis. Na oportunidade, além de atividade física assistida, as cooperadas participaram de ações preventivas ao câncer de mama.

### Comitê de Mulheres Cooperativistas

Também nesse ano, o Sistema Cooperativista Baiano criou o Comitê de Mulheres Cooperativistas da Bahia. O colegiado tem como objetivo planejar e implantar ações para o aprimoramento da atuação feminina no estado, dentro do cooperativismo, e fortalecer a representatividade de gênero.

O primeiro encontro foi realizado em setembro e promoveu o debate sobre a participação feminina no cooperativismo. Além disso, as demais representantes do evento elegeram Carine Leal e Rejane Silva para ocuparem os cargos de coordenadora e vice-coordenadora do colegiado, respectivamente.

A criação do Comitê foi resultado de uma série de ações desenvolvidas pelo Sistema Oceb e Sistema OCB, que, alinhados aos objetivos de desenvolvimento social das Nações Unidas, buscam, sempre, atuar para desenvolver um cooperativismo mais justo, igualitário e para o fortalecimento da presença da mulher nas cooperativas e nos diversos setores da sociedade, fomentando, especialmente, o papel de liderança delas.





### 2º Encontro Estadual de ATER abordou temas como agricultura sustentável, tecnologia e meios de aumento de produção

O importante papel dos profissionais de Assistência Técnica e Extensão Rural (ATER) na geração de renda, na promoção da qualidade de vida do produtor e da comunidade onde estão inseridos foi tema de debate no 2° Encontro Estadual de ATER das Cooperativas Baianas.

O Serviço Nacional de Aprendizagem do Cooperativismo no Estado da Bahia – Sescoop/BA, em parceria com o Sindicato e Organização das Cooperativas no Estado da Bahia – Oceb, realizou o evento, mais uma vez no formato *on-line*, com objetivo de conter a propagação da COVID-19 e preservar a saúde dos participantes.

No encontro foi evidenciada a influência dos profissionais de ATER na criação de novos caminhos para a autossubsistência para os produtores cooperados e a cooperativa, além de serem necessários, também, para implantação de tecnologia capaz de revolucionar as produções agrícolas.

O Sistema OCB esteve presente no evento e, na oportunidade, o seu analista técnico e econômico do Ramo Agropecuário, João Prieto, destacou o resultado do exercício desta atividade para os associados das cooperativas. Segundo o analista, eles ampliam a capacidade dos associados focarem na produção e na renda do seu negócio, contribuindo para o fortalecimento, desenvolvimento e modernização do cooperativismo baiano.



O encontro reuniu os profissionais de ATER, representantes das cooperativas agropecuárias e foi definido como um encontro produtivo e essencial para os agricultores, principalmente em tempos de pandemia.

### Encontro de comunicadores fortaleceu o cooperativismo e ações de solidariedade

O cenário desenhado pela pandemia de COVID-19 despertou a atenção de gestores do mundo todo para um dos elementos mais importantes no planejamento estratégico de uma empresa e/ou cooperativa: a comunicação. O Sistema Oceb busca promover o aperfeiçoamento e o desenvolvimento das cooperativas baianas e, em 2021, realizou três encontros com profissionais dessa área relevante para o cooperativismo.

Comunicação, cooperativismo e solidariedade

Projetos norteados pelo 7º princípio do cooperativismo (interesse pela comunidade) foram abordados nos dois primeiros encontros de comunicadores. Além do alinhamento de estratégias para realização dos projetos, as reuniões legitimaram o papel da comunicação na realização e divulgação dos projetos.

O primeiro encontro realizado para os comunicadores teve como pauta O Dia de Cooperar – Dia C, e foi realizado em março de 2021. No evento, os participantes alinharam as ações que foram desenvolvidas conjuntamente para o Dia C, que ocorre no Dia Internacional do Cooperativismo, primeiro sábado de julho. Em 2021, o evento aconteceu no dia 3 de julho e contou com diversas ações de responsabilidade social, colocando em prática os valores e princípios cooperativistas, por meio de ações voluntárias desenvolvidas pelas cooperativas nas comunidades em que estão inseridas.

Nosso objetivo é construir Comunicação Cooperativista dentro de um cenário sólido e mais assertivo, reconhecendo a comunicação como elemento estratégico. Os comunicadores têm a missão de fazer a mensagem do cooperativismo chegar ao povo baiano. O Dia C faz a diferença nas comunidades e precisamos mostrar, também, quem está por trás dele".

Cergio Tecchio, presidente do Sistema Oceb.



### Campanha Coopere com a Vida

### Seja doador de órgãos e avise a sua família

Solidariedade e amor ao próximo, compromissos e valores propagados pelo Sistema Oceb pautaram o 2º Encontro de Comunicadores, que tratou sobre a Campanha Coopere com a Vida – Seja doador de órgãos e avise a sua família. A Campanha, realizada desde 2017, ganhou ainda mais força em 2021 com as estratégias de comunicação traçadas para gerar mais visibilidade para a ação.

Segundo o Ministério da Saúde, de 2019 a julho de 2021 foram realizados 55.760 transplantes de órgãos no Brasil; entretanto, a lista de espera na fila do transplante de múltiplos órgãos alcançou 46.738 pessoas. Diante desse cenário, tentando amenizar as dificuldades enfrentadas pelas pessoas que se encontram nas filas de transplantes, o encontro teve como objetivo planejar as ações que foram desenvolvidas ao longo de 2021 para sensibilizar e tornar o debate mais frequente entre os membros das famílias.





Sistema Oceb | Relatório de Gestão **2021** 

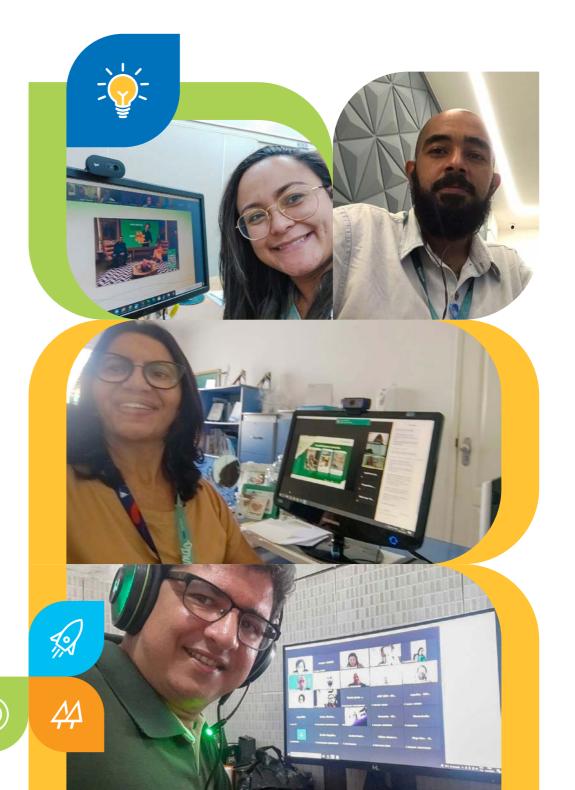
### 9ª edição do Encontro de Comunicadores Cooperativistas da Bahia

A comunicação cooperativista cumpre papéis como o fortalecimento do vínculo da cooperativa com o cooperado; com a comunidade em que está inserida; e a importância do cooperativismo para o desenvolvimento da sociedade. O último encontro de comunicadores de 2021 abordou uma pauta em alta na área: "Comunicação e Engajamento".

No evento, realizado no formato *on-line*, promovido no mês de novembro, os profissionais de comunicação tiveram acesso a dicas práticas para produção de conteúdo, que conectam e fazem a diferença na vida das pessoas. Assuntos essenciais foram abordados para consolidação da imagem do cooperativismo bem como a divulgação do seu propósito.

Como nos anos anteriores, os profissionais além de assistirem a palestras, conheceram as ações de comunicação planejadas para o exercício do ano de 2022 pelo Sistema OCB e pelo Sistema Oceb. No âmbito nacional, a apresentação foi realizada por Samara Araújo, do Sistema OCB. As estratégias estaduais foram divulgadas por lasmin Santana, analista de comunicação do Sescoop/BA.

A 9ª edição do Encontro de Comunicadores finalizou os eventos planejados pelo Sistema, atendendo às expectativas dos comunicadores que, em 2020, realizaram uma pesquisa com os integrantes da Rede de Comunicadores Cooperativistas da Bahia, na qual identificaram as necessidades desse público. Um de seus resultados foi a divisão do encontro em três momentos, iniciativa que deu muito certo em 2021.



### Programa SouCooperado ofereceu curso voltado para gestão rural

A gestão eficaz das propriedades rurais contribui diretamente para o sucesso do negócio e sua rentabilidade. As cooperativas agropecuárias participam significativamente da economia do país e têm papel fundamental nas exportações. Visando ao aperfeiçoamento e modernização da gestão rural, em 2021 o Sescoop/BA realizou o Programa SouCooperado, com o objetivo de apresentar conceitos sobre a gestão e seus impactos para a sustentabilidade das cooperativas do Ramo Agropecuário. O programa foi dividido em módulos e realizado no formato *on-line*.

A Oceb e o Sescoop/BA estão sempre apoiando as cooperativas para que elas desempenhem suas atividades plenamente e ofereçam os melhores produtos e serviços para o mercado interno e externo, especialmente para as comunidades onde estão inseridas, demonstrando o poder da cooperação para um país mais justo, equilibrado e feliz.

De acordo com dados do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística – IBGE, quase metade de toda a produção agropecuária passa por cooperativas. Na Bahia são 31 cooperativas do ramo registradas no Sistema Oceb e desempenham um excelente trabalho no Estado. As aulas contribuíram para fortalecer o ramo e reforçar o otimismo para o futuro. Sem dúvida, os aprendizados adquiridos serão essenciais para ampliar a participação do segmento no mercado e para fomentar novas estratégias e oportunidades, seguindo os valores cooperativistas.





### Programa Papo com Presidente estreou com sucesso

Disseminar a cultura cooperativista e assuntos relacionados para o estado da Bahia é mais um dos objetivos do Sistema Oceb. Estar cada vez mais próximo das cooperativas é sempre a prioridade do Sistema Oceb e, por isso, em 2021, dentre as diversas ações realizadas e sobrepostas para esse ano, o Sistema lançou o programa Papo com o Presidente. Um bate-papo entre o presidente do Sistema Oceb, Cergio Tecchio, e um(a) convidado(a), a fim de levar mais informações sobre a força, as vantagens, oportunidades e o cenário do cooperativismo para a sociedade.

Nesse ano, foram realizados quatro importantes encontros para dialogar sobre assuntos relacionados ao cooperativismo baiano e seu impacto nos âmbitos econômico, social e político, que contribuíram para destacar a força das cooperativas e do seu trabalho em conjunto para transformar o Brasil em um país mais justo, equilibrado e feliz. Os bate-papos estão disponíveis no canal do Sistema Oceb no YouTube.

Marcando a estreia do programa, em fevereiro de 2021, Cergio Tecchio recebeu o Embaixador Ibero-Americano para Cultura, cantor e compositor Carlinhos Brown. Na oportunidade, eles trocaram ideias e experiências sobre atitudes e comportamentos relacionados à cultura da cooperação. Em abril de 2021, o segundo convidado do programa foi o presidente do Sistema FAEB/SENAR, Humberto Miranda. Ele enriqueceu o diálogo com valiosas contribuições sobre como ampliar os negócios na agricultura e pecuária através das cooperativas, tema de grande relevância no cenário econômico atual.

Quer assistir novamente aos bate-papos? Confira todas as edições do programa no canal do YouTube do Sistema Oceb.



O ex-presidente do Conselho Estadual de Cooperativismo e professor titular do IFBA Nilton Vasconcelos foi recebido por Cergio Tecchio em maio de 2021, na terceira edição do programa. Eles bateram um riquíssimo papo sobre o desenvolvimento do Cooperativismo na Bahia e a importância da pesquisa nesse contexto, trazendo para a conversa menções do artigo publicado por Nilton em dezembro de 2020: "Cooperativismo na Bahia: uma perspectiva histórica".

A quarta edição do Papo com Presidente, realizada em outubro de 2021, trouxe como tema a pesquisa "Cooperativismo na Bahia: um olhar histórico", do coordenador deste projeto e professor titular da Escola de Administração da UFBA, Genauto Carvalho. Ele participou do bate-papo com Cergio Tecchio juntamente com a professora da graduação e pós-graduação da Escola de Administração da UFBA Ariádine Scalfoni Rigo, e o relações públicas, especialista em Gestão, Mestre e Doutorando em Administração Ricardo Caribé. O quarteto debateu sobre as pesquisas voltadas ao cooperativismo no nosso estado e como o Sistema Oceb tem incentivado essas produções científicas, como a pesquisa "Cooperativismo na Bahia: um olhar histórico.

O Papo com Presidente é um verdadeiro sucesso. Bastante elogiado, o programa promete encontros especiais em 2022.









Se cada um de nós mostrarmos as vantagens de fazer parte ou de consumir produtos coop para quem ainda não conhece, vamos crescer ainda mais. Afinal, quem vive desse modelo de negócios sabe que ele está em tudo ao nosso redor, fazendo a diferença em todos os setores da economia.

Vamos juntos mostrar para todo mundo que, onde tem coop, tem as melhores oportunidades?

Acesse o somos.coop e faça parte desse movimento.





### Novas lideranças são formadas no JovemCoop

Saiba mais sobre o JovemCoop.



O protagonismo jovem foi destaque em 2021 em mais uma edição de sucesso do Curso de Formação Juventude Cooperativista – Jovemcoop. As duas turmas que iniciaram o curso no modelo presencial em 2019, em Salvador e Eunápolis, vivenciaram o desafio de migrar para o formato digital e conseguiram se reinventar, com muita habilidade, para seguir com as aulas remotas em tempos de pandemia. O curso foi promovido pelo Sescoop/BA, que sempre atua com o propósito de promover a cultura cooperativista e estimular aptidões para o exercício da liderança em todo o segmento cooperativista.

A capacitação para a formação de lideranças cooperativistas com vistas à sustentabilidade e sucessão nas cooperativas permitiu a cada participante uma imersão no cooperativismo por meio de aulas teóricas inovadoras, oficinas e elaboração de projetos, evidenciando o comprometimento de cada integrante com a construção de uma sociedade melhor para todos. Os temas abordados colaboraram, também, para filtrar as necessidades de assuntos que precisam ser aprofundados e melhor explorados em novos cursos de qualificação promovidos pelo Sescoop/BA.

Nessa edição do curso, a apresentação dos temas dos projetos de conclusão de curso foi voltada para a comunicação, inovação, formação e desenvolvimento de negócios e aconteceu durante o encerramento das turmas, em 28 de maio, em Eunápolis; e em 10 de junho, em Salvador. As conferências contaram com as presenças *on-line* do presidente do Sistema Oceb, Cergio Tecchio, do superintendente do Sescoop/BA, Alberto Batista, e da gerente de desenvolvimento de cooperativas do Sescoop/BA, Jussiara Lessa, além de gestores das cooperativas. Todos ficaram encantados com o empenho de cada participante para o fechamento desse ciclo, apesar dos desafios enfrentados devido ao isolamento social.

O JovemCoop, programa que tem na sua essência o despertar da cultura da cooperação, o fortalecimento da doutrina cooperativista e o envolvimento dos jovens na atividade econômica da família e na cooperativa, sempre contribui para que seus participantes descubram novas possibilidades para colocar em prática na resolução de problemas enfrentados pelas cooperativas. É mais uma oportunidade de multiplicação do aprendizado para os colaboradores e associados, que podem aplicar as vivências do JovemCoop também em suas relações interpessoais, fortalecendo a essência cooperativista.

### A Bahia foi representada na edição de 2021 do programa Somos Líderes

A formação de novos talentos faz toda a diferença para o fortalecimento, sustentabilidade e futuro das cooperativas. O programa Somos Líderes é a comprovação disso e, em 2021, uma turma de 70 jovens, entre 21 e 35 anos, cooperados ou empregados de cooperativas, deu o seu melhor em todas as etapas do programa, iniciado em junho. Esse ano, a Bahia foi representada pela Unicred do Nordeste, através de Erika Mendes, do setor de controles internos da cooperativa.

A jornada dessa segunda turma contou com ciclo de videoaulas, *lives*, seleção dos finalistas, formação de líderes e a formatura, que esse ano aconteceu em novembro, no formato *on-line*. A preparação para o futuro começa agora e ações como o Somos Líderes fazem parte da programação da Oceb e do Sescoop/BA com o objetivo de estimular a formação de novos talentos e lideranças, contribuir para a autonomia e protagonismo de cada um deles e, consequentemente, para o desenvolvimento do cooperativismo e de toda a sociedade.

### PDGC superou expectativas no ciclo de 2021

A excelência da gestão e governança são prioridades no cooperativismo e somente com a execução de boas práticas elas podem ser alcançadas. O Programa de Desenvolvimento da Gestão das Cooperativas (PDGC) é uma das poderosas ferramentas de transformação oferecidas pelo Sescoop/BA, realizado em ciclos anuais, objetivando a melhoria contínua a cada ciclo de planejamento, execução, controle e aprendizado, essenciais para tomadas de decisões e implantação de melhorias nas cooperativas. Desde sua criação em 2012 pelo Sistema OCB, o programa possibilita que as cooperativas aprimorarem os processos de produção, reduzam custos e aumentem a produtividade e competitividade das organizações.

Em 2021, os dirigentes, cooperados e funcionários das cooperativas baianas, que participaram desse ciclo do programa, foram acompanhados e inspirados a repensarem as suas estratégias e práticas para impactar na melhoria dos resultados. Com o apoio do Sescoop/BA, o PDGC atuou junto a vinte e três cooperativas baianas dentro do Projeto Gestão da Excelência, desenvolvido em quatro etapas: análise do autodiagnóstico, oficinas individuais para elaboração de planos de melhoria, mentorias individuais e análise comparativa de resultados em relação a 2020, todos eles concluídos com sucesso.

Workshops de Compartilhamento de Boas Práticas de Gestão também foram realizados com duas turmas, no formato *on-line*. Nos dias 25 e 26 de maio de 2021, as atividades foram direcionadas para as cooperativas do Ramo Crédito, e nos dias 27 e 28 de maio, aos demais Ramos, a fim de analisar e socializar boas práticas de gestão e governança. Os eventos virtuais possibilitaram aos participantes compartilharem as boas práticas de gestão executadas dentro das cooperativas esse ano, assim como permitiu uma análise em conjunto do Compêndio de Boas Práticas Governança e Gestão – Ciclo 2020 e 2021 do Sistema OCB.

Os dois encontros contaram com a presença do presidente do Sistema Oceb, Cergio Tecchio, que reafirmou a importância das cooperativas baianas estarem inseridas no PDGC e executarem-no com seriedade. As experiências divididas reforçaram que excelentes resultados vêm sendo alcançados com o PDGC, o qual fortalece o cooperativismo e promove significativas mudanças positivas nas cooperativas que aderiram ao programa.

Nós precisamos elevar, cada vez mais, o nível de gestão das nossas cooperativas, aprimorar o nosso profissional e, com isso, desenvolver melhor a nossa forma de fazer negócio. A essência do nosso trabalho tem tudo a ver com o PDGC. O programa tem foco na geração de resultados financeiros positivos, e, sobretudo, na melhoria dos serviços prestados e produtos oferecidos."

Cergio Tecchio, presidente do Sistema Oceb.



Sistema Oceb | Relatório de Gestão 2021

### Sescoop/BA é um caso de sucesso na implementação do PDGC

O PDGC, programa que também tem foco na geração de resultados financeiros positivos nas atividades desempenhadas pelas cooperativas, principalmente na melhoria dos serviços prestados e produtos oferecidos, traz como grande diferencial a parceria firmada com a Fundação Nacional da Qualidade (FNQ), que desde 2013 atua junto ao Sescoop Nacional no programa em seus ciclos anuais. Esse acordo entre o PDGC e a FNQ possibilita acompanhamento direto nos avanços das cooperativas em relação ao Índice de Gestão (IG), referencial que indica o grau de maturidade da gestão em cada uma delas e, ano após ano, esses resultados são mais e mais surpreendentes.

Em 2021, esses resultados super positivos não foram diferentes e se destacaram como um verdadeiro caso de sucesso. O PDGC identificou, durante o trabalho de acompanhamento das 23 cooperativas que participaram desse ciclo do Projeto Gestão da Excelência do Sescoop/BA, um aumento médio de quase 20% no IG logo após os 3 meses da execução do projeto. O PDGC cultiva e fortalece a melhoria dos processos nas cooperativas para que elas possam colher sempre resultados melhores em curto espaço de tempo.

Faça parte do PDGC para sua cooperativa trilhar o caminho da excelência.



Saiba mais sobre o PDGC.

### Premiação nacional contempla cooperativas baianas

As cooperativas baianas se destacaram em 2021 na 5ª edição do "Prêmio SomosCoop Excelência em Gestão". Realizada a cada dois anos pelo Sistema OCB, a premiação nacional tem o propósito de fortalecer o cooperativismo e reconhecer as cooperativas que mais promovem o aumento da qualidade e da competitividade do modelo de negócio que mais cresce em todo o mundo. A cerimônia ocorreu no formato *on-line* em 7 de dezembro de 2021, e o Sistema Oceb reuniu seus colaboradores e conselheiros para assistirem ao evento, respeitando as medidas sanitárias impostas pela pandemia da COVID-19.

Em um ano tão desafiador, a Cooperativa Central de Crédito da Bahia – Sicoob Central BA, registrada na Oceb desde 30 de outubro de 1989, foi reconhecida como Destaque Busca pela Excelência, e a Cooperativa de Trabalho Educacional de Irecê – Coperil, registrada na Oceb desde 31 de março de 1992, foi contemplada na categoria Primeiros Passos com a premiação da faixa ouro. A Coperil celebrou duplamente na solenidade, pois em 2021 a cooperativa comemorou três décadas de história, bem vividas, e teve seu esforço e dedicação reconhecidos em um dos maiores eventos do cooperativismo.

Resultado de um trabalho de muitos anos, especialmente na governança, nos controles internos e na gestão, essa foi a primeira vez que coops baianas foram agraciadas no "Prêmio SomosCoop Excelência em Gestão", motivo de orgulho para todo o cooperativismo. As cooperativas que participaram do prêmio esse ano foram as que aderiram ao PDGC no ciclo 2021 e preencheram o formulário por completo para avaliação. Na Bahia, a adesão ao PDGC pelas cooperativas acontece desde 2013, quando foi implantado o programa. O Sistema Oceb e o Sescoop/BA têm investido muito para oferecer um rol de programas e capacitações para as cooperativas baianas e segue incentivando a adesão ao PDGC.

Parabéns a todas as cooperativas premiadas. Em 2022, esperamos ter novas coops baianas contempladas!



Sistema Oceb | Relatório de Gestão 2021

### Encontros dos Ramos debateu negócios, tendências e oportunidades de mercado

Seguindo o objetivo de buscar soluções para auxiliar as cooperativas baianas a alavancarem seus negócios, o Sescoop/BA, em parceria com a Oceb, realizou mais um ciclo de Encontros dos Ramos em 2021. Nessa edição, os encontros abordaram as oportunidades de mercado, inovação e tendências.

Os encontros foram realizados em cinco eventos *on-line* e contaram com a participação de dirigentes e cooperados dos ramos: Agropecuário, Crédito, Saúde, Trabalho, Produção de Bens e Serviços e Transporte, com a presença dos representantes dos ramos e dos analistas técnicos da Organização das Cooperativas Brasileiras (OCB), que atendem aos ramos nacionalmente.

Os eventos, realizados em dias específicos, possibilitaram aos participantes conhecerem as novidades e ações para o fortalecimento de cada ramo, além de debaterem em grupo os pontos fracos e fortes das cooperativas em relação ao mercado.

Na oportunidade, os resultados da pesquisa *on-line* "Cenários, desafios e oportunidades de negócios", realizada pelo Sistema Oceb junto às co-operativas baianas para nortear as reflexões dos Encontros dos Ramos, puderam ser apresentados aos participantes. As estratégias do Sistema Oceb, de estar sempre buscando ouvir as cooperativas para melhor atendê-las, foram objeto de destaque entre os participantes, que reconheceram o trabalho que vem sendo realizado pelo Sistema Oceb, em prol do fortalecimento do negócio cooperativo.

O ciclo de palestras se iniciou no dia 7 de junho com os representantes das cooperativas do Ramo Trabalho, Produção de Bens e Serviços. A representante do ramo no estado, Marília Reis, elogiou a metodologia do Sistema Oceb em escutar as cooperativas com objetivo de apresentar mecanismos para que elas se desenvolvam, evidenciando as dificuldades

e as oportunidades do setor.

O segundo encontro foi o do Ramo Transporte, realizado no dia 9 de junho. Questões importantes para o atual cenário dessa categoria na pandemia, que tem a maior parte de seus cooperados atuando de forma presencial, desde o início da crise de saúde mundial, foram abordadas no evento. O grupo listou uma série de demandas do ramo e o encontro possibilitou o debate delas por todos os presentes.

Já o Encontro das Cooperativas do Ramo Saúde, que aconteceu no dia 11 de junho, possibilitou uma grande troca de experiência e reflexão sobre o compromisso das cooperativas nas comunidades onde estão inseridas. A necessidade de as cooperativas estarem atentas às inovações do setor, como as questões ligadas à telemedicina e atenção primária à saúde, foram pontos de grande relevância no evento.

No dia 14 de junho foi a vez do Encontro do Ramo Agropecuário, que abordou a necessidade que essas cooperativas tiveram para se reestruturarem e continuarem trabalhando, garantindo seu compromisso com a sociedade independentemente da pandemia. A necessidade de adaptação e capacitação dos líderes das cooperativas para o desenvolvimento do negócio foi um dos temas centrais do debate.

O Encontro do Ramo Crédito ocorreu no dia 16 de junho. O evento trouxe reflexões e estratégias para o cenário financeiro enfrentado como consequência da pandemia da COVID-19. O acontecimento encerrou os encontros segmentados e coincidiu com o aniversário de 51 anos do Sindicato e Organização das Cooperativas do Estado da Bahia (Oceb); o marco foi celebrado com muita alegria e evidenciou a importância da atuação da instituição no cooperativismo de crédito. Os participantes aproveitaram a ocasião para enaltecer o papel fundamental da Oceb para o cooperativismo baiano.

Em todos os encontros foram abordados pontos importantes para cada ramo, e a consolidação das informações fez parte do plano anual de trabalho do Sistema Oceb, no segundo semestre de 2021, além de subsidiar as ações do plano de trabalho para 2022.





**27** 

### 44

### Delegação Baiana participou ativamente da Conferência Mundial da WCUC virtual

Em 2021, devido à pandemia da COVID-19, a maior conferência de cooperativas de crédito alinhou suas ações para serem realizadas no ambiente virtual. A esperada Conferência Mundial das Cooperativas de Crédito (WCUC), que seria realizada presencialmente na Escócia, aconteceu entre os dias 14 e 21 de julho e apresentou pautas de grande relevância social e econômica, sustentabilidade, transformação social, tecnologia, gênero, inovação, *open bank*, dentre outros temas da atualidade.

O Sescoop/BA, como em todos os anos, cumpriu sua missão de promover a cultura cooperativista, aperfeiçoamento da governança e gestão para o desenvolvimento das cooperativas baianas e empenhou-se para viabilizar a participação dos representantes dos sistemas de crédito do nosso estado no grandioso evento. A Bahia esteve presente com uma delegação de 30 membros, formada por representantes das cooperativas dos Sistemas de Crédito Sicoob, Sicredi e Unicred, além do presidente e funcionários do Sistema Oceb.

Por ter sido realizada em versão digital, a WCUC 2021 possibilitou um maior número de participantes de todo o mundo e permitiu maior comodidade para o público, que acompanhou o evento diretamente de seus trabalhos ou residências. A conferência conseguiu conectar os municípios sedes de cooperativas ou de suas agências e apresentou a cada integrante grandes especialistas das áreas digital, diversidade, equidade, inclusão e autocuidado. A conferência proporcionou à delegação baiana, que teve uma participação ativa e ganhou papel de destaque entre os participantes, o aperfeiçoamento e ampliação de horizontes para sequir fortalecendo o cooperativismo de crédito no nosso estado.

O evento viabilizou debates importantes sobre o cenário da crise mundial, o papel do cooperativismo durante a pandemia, *networking*, a importância do espírito da intercooperação, estrutura do modelo de

Com o incentivo e apoio do Sescoop/BA, a delegação baiana teve a oportunidade de fazer parte desse grande evento e participar de um intercâmbio virtual de propósitos e experiências com as cooperativas de todo o planeta, essenciais para aperfeiçoar e fortalecer o cooperativismo através da união.

negócio e reposição no mercado com a crise mundial de saúde. Além

disso, os membros participantes compartilharam informações importantes sobre o desenvolvimento das cooperativas de crédito no Brasil e sua

posição no mercado.

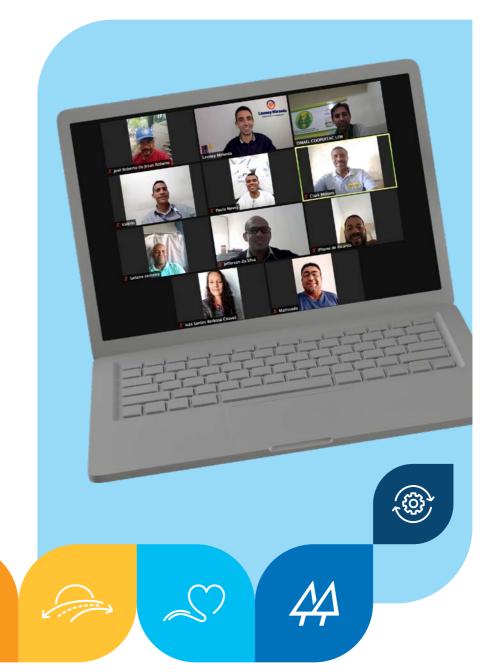




### Conselheiros Fiscais participaram de capacitação *on-line*

Para que os direitos dos cooperados sejam sempre resguardados, a gestão democrática, a transparência e a prestação de contas no cooperativismo são essenciais. Os conselheiros fiscais são peças importantíssimas nesse processo, pois são responsáveis por fiscalizar minuciosamente a administração das cooperativas, sempre garantindo a preservação dos interesses dos cooperados. Reconhecendo a importância desse órgão social e objetivando aprimorar a atuação dos membros do Conselho Fiscal, e de outros integrantes das cooperativas, o Sescoop/BA, em parceria com a Oceb, promove, constantemente, capacitações.

Em junho de 2021, os conselheiros, colaboradores e cooperados de cooperativas baianas dos ramos Saúde, Transporte, Agropecuário e Trabalho, Produção de Bens e Serviços participaram, por videoconferência, do curso Conselho Fiscal na Prática, a fim de aperfeiçoar o desempenho de cada um deles e tornar os processos mais sólidos e assertivos.









### Concred 2021 reverenciou o cooperativismo com finalidade de transformação econômica e social

Em 2021, o cooperativismo brasileiro contou com a 13ª edição do Congresso Brasileiro do Cooperativismo de Crédito – Concred, que estreou sua versão em ambiente digital. O evento foi realizado entre os dias 18 e 20 de agosto e teve como tema "Cooperativismo de Crédito conectado em um único propósito: a transformação econômica e social do país". O Concred apresentou pautas ligadas à inovação, futuro do trabalho, sustentabilidade, liderança feminina, empatia e ao desenvolvimento econômico e social do país. Com uma programação inovadora, a conferência promoveu reflexões que devem acompanhar a evolução do cooperativismo brasileiro.

Como em anos anteriores, a Bahia marcou presença e contou com uma delegação de 37 participantes, incluindo colaboradores do Sescoop/BA e da Oceb. A edição digital viabilizou o acesso de participantes dos mais diversos municípios baianos ao evento, fortalecendo o cooperativismo no nosso estado e demonstrando a importância das cooperativas de crédito dentro de suas comunidades. O presidente do Sistema Oceb, Cergio Tecchio, prestigiou essa edição do Concred e destacou para os participantes a grande relevância do evento.

Outro assunto abordado no congresso foi a importância do trabalho desenvolvido com propósito. Atividades desenvolvidos apenas com a finalidade de obter lucro estão perdendo espaço para um horizonte que valoriza a sustentabilidade ambiental e social e, por isso, o cooperativismo segue se destacando no Brasil e no mundo. As palestras realizadas durante o evento trouxeram um saldo positivo para todos os envolvidos e reforçaram que o trabalho desenvolvido pelas cooperativas sempre foi conectado pelo propósito da sustentabilidade de seus negócios e das comunidades onde estão inseridas. Reconhecendo o impacto positivo de viabilizar a participação de cooperativistas em eventos como esse, o Sescoop/BA evidencia, ainda mais, o seu comprometimento com a missão de capacitar e formar pessoas.

O cooperativismo de crédito é forte e pujante, um evento desse porte nos faz perceber a nossa força e como sabemos conduzir nossas instituições financeiras. Os temas trazidos nessa edição se refletem no dia a dia de nossas cooperativas e têm grande destaque para as suas comunidades. A oportunidade de desenvolver as comunidades onde estão inseridas é a verdadeira transformação social capitaneada pelas cooperativas de crédito, que, por vezes, são as únicas instituições financeiras em muitos municípios baianos."

Cergio Tecchio, presidente do Sistema Oceb.



Sistema Oceb | Relatório de Gestão 2021

### Comunicação e visibilidade no cooperativismo

Em 2021, a comunicação do Sistema Oceb desenvolveu ações e encontros com os comunicadores cooperativistas para fortalecer as atividades e a integração da Rede Baiana de Comunicadores, visando minimizar os danos causados pela pandemia da COVID-19. Além das estratégias de aproximação com a base das cooperativas e ampliação dos canais de participação de suas lideranças, o Sistema Oceb prosseguiu na intensificação das suas ações de comunicação institucional e ampliação da visibilidade da Oceb e do Sescoop/BA.

Algumas ações foram destaque no ano, entre elas, o gerenciamento das estratégias de divulgação das ações das cooperativas e do Sistema Oceb, via Instagram, como a AgendaCoop e o Sescoop/BA em Ação; a veiculação de quatro programas Papo com Presidente; e o apoio à OCB na divulgação das campanhas e plataformas nacionais nas redes sociais do Sistema Oceb, dentre outras atividades.

O Minuto da Cooperação voltou a fazer parte das estratégias de divulgação. O programa de áudio de 60s divulgou assuntos relacionados ao cooperativismo, seus benefícios e impacto na sociedade, compartilhando conteúdos sobre o nosso modelo de negócios, que busca transformar o mundo em um lugar mais justo, feliz, equilibrado e com melhores oportunidades para todos.

Além disso, outras ações, como agendamento de entrevistas, coberturas de eventos e envio de pautas para a imprensa, foram realizadas com intuito de divulgar o trabalho do Sistema Cooperativista Baiano.





- O número de seguidores no Instagram apresentou um aumento de aproximadamente 14,76% em relação a 2020 – totalizando 2.185 seguidores;
- O canal do Youtube do Sistema Oceb apresentou um aumento de aproximadamente 48,14% quando comparado ao mesmo período de 2020 - totalizando 797 inscritos;
- O canal do YouTube do Sistema Oceb teve 7,6 mil visualizações no período de janeiro a dezembro de 2021.
   A playlist mais acessada foi a de eventos on-line, evidenciando a participação do público nas diversas lives promovidas pelo Sistema Oceb;
- O LinkedIn cresceu em 125% no número de visualizações na página, com pico de mais de 1.346 visualizações em publicações orgânicas;
- O Minuto da Cooperação foi veiculado em 15 emissoras de rádio, sendo duas em Salvador/BA e 13 no interior do estado, três vezes ao dia, de segunda a sexta-feira – totalizando 22 dias e 66 inserções no período de julho a agosto de 2021;
- No Google Meu Negócio, a página da Oceb contou com 465 interações no perfil da organização. A partir desse perfil também ocorreram 140 cliques para acessar o site institucional (somoscooperativismo-ba.coop.br) no período de julho a dezembro de 2021;
- O setor de comunicação realizou três encontros com os comunicadores cooperativistas e ampliou a integração e fortalecimento da Rede Bajana de Comunicadores.



### Direcoop 2021 viabilizou dados importantes para construção dos Planos de trabalho da Oceb e do Sescoop/BA para 2022

O tradicional Encontro Regional de Presidentes, Dirigentes e Gestores do Cooperativismo Baiano – Direcoop foi realizado, pela segunda vez, devido à pandemia da COVID-19, em formato digital. O evento, que é aguardado por cooperativas de todo o estado da Bahia e acontece desde 2013, é um espaço de debate e alinhamento das expectativas do cooperativismo baiano. É, também, uma oportunidade para as lideranças das cooperativas baianas dos diversos ramos pontuarem suas necessidades específicas e apresentarem sugestões para que o Sistema Oceb possa apoiá-las de acordo com os seus objetivos e planejamentos para o ano seguinte, visando aos melhores resultados para os seus cooperados, funcionários e comunidades onde estão inseridas.

A 9° edição do Direcoop foi um encontro de grande interação entre os participantes e contou com uma programação diversificada, que possibilitou o diálogo entre as cooperativas do estado. No evento, todos puderam conhecer, de forma transparente, as atividades realizadas pela Oceb e pelo Sescoop/BA, a partir do Planejamento Estratégico traçado e dos Planos de Trabalho aprovados pelos respectivos Conselhos, Diretor e Administrativo, de cada organização.

Essa edição do Direcoop, que contou com a presença de 183 pessoas, representando 52 cooperativas, teve uma grande novidade: os presentes puderam sugerir ações concretas para a construção do Plano de Trabalho da Oceb e do Sescoop/BA para 2022, através de uma dinâmica de interação entre os participantes.



### Aproximadamente 900 sugestões foram dadas pelos cooperativistas e as sugestões que mais se repetiram foram as validadas pelo Sistema como prioridade para 2022. Confira:

### Sistematização das sugestões com maior número de respostas

O que nossas cooperativas poderiam fazer para melhorar a satisfação de clientes e/ou cooperados e em que o Sistema Oceb poderia ajudar?

"Avaliar a satisfação do cliente e/ou cooperado" e "Promover capacitações em cooperativismo / atendimento / lideranças / educação financeira".

O que nossas cooperativas poderiam fazer para estimular a participação dos cooperados nas assembleias e nos eventos das cooperativas e em que o Sistema Oceb poderia ajudar?

"Desenvolver a Educação Cooperativista para delegados, cooperados e novas lideranças" e "Fazer mais divulgação / estratégias de marketing / comunicação digital para as assembleias".

O que nossas cooperativas poderiam fazer para melhorar a governança das cooperativas e em que o Sistema Oceb poderia ajudar?

"Promover a capacitação para conselheiros/cooperados/ gestores" e "Fortalecimento do PDGC".

O que as cooperativas poderiam fazer para desenvolver as pessoas (equipe, funcionários e cooperados) e em que o Sistema Oceb poderia ajudar?

"Desenvolver capacitações / cursos / treinamentos / palestras" e "Ter um sistema de acompanhamento individual do desenvolvimento das pessoas / avaliação de desempenho".

O que as cooperativas poderiam fazer para ampliar os negócios e em que o Sistema Oceb poderia ajudar?

"Desenvolver parcerias / intercooperação" e "Melhorar o marketing".

O que as cooperativas poderiam fazer para suas comunidades e em que o Sistema Oceb poderia ajudar?

"Fazer ações de capacitação para o apoio comunitário a partir do cooperativismo" e "Cooperativas apoiarem ações de suas respectivas comunidades".

Visando cumprir sua missão e ajudar no desenvolvimento do setor, o Sistema Oceb busca aperfeiçoar cada encontro entre as cooperativas. Como sempre, o evento superou as expectativas e reforçou, mais uma vez, o empenho do Sistema Oceb em contribuir na evolução das cooperativas, no fortalecimento do cooperativismo e na qualidade de vida dos membros e das comunidades a que elas pertencem.

### Fortalecimento de mulheres cooperativistas

O Direcoop 2021 teve como um dos seus pontos fortes a eleição do grupo de mulheres que compõe o Comitê de Mulheres Cooperativistas da Bahia. O colegiado foi criado com objetivo de evidenciar as demandas e fortalecimento das mulheres do cooperativismo baiano, reforçando o compromisso entre o Sistema Oceb para aumentar a participação e presença feminina nas cooperativas baianas.

O comitê foi constituído pela representante da Bahia no Comitê Nacional, Vera Lucia Ventura, por uma funcionária da Oceb, Ially Carmo, uma funcionária do Sescoop/BA, Tássia Gouveia, e por cinco mulheres que foram eleitas, uma em cada região do Direcoop 2021:

- Arleide Gomes, da Coopex (Região Portal do Sertão);
- Carine Leal, da Lifecoop (Região Metropolitana);
- Rejane Silva de Almeida, do Sicoob Credcoop (Região Sudeste);
- Diana Campos, da Sicredi Integração Bahia (Região Sul);
- Tatiane Tavares, da COOPGNP (Região Oeste).





35

#### Sistema Oceb Iançou Miniguia do Cooperativismo Baiano

Precisando de informações sobre o cooperativismo, modelo de negócio que mais cresce na Bahia e no mundo e se consolida como peça fundamental para ajudar o país a enfrentar a desigualdade com dignidade? Você encontra todas elas no Miniguia do Cooperativismo Baiano, lançado em 2021 pelo Sistema Oceb, para você aprender mais sobre a atuação das cooperativas.

A publicação traz assuntos relevantes sobre o cooperativismo e o sistema que atua pela sua defesa, representação e desenvolvimento, entre eles: quem é a representação do cooperativismo na Bahia, como constituir uma cooperativa, os serviços que a Oceb e o Sescoop/BA oferecem e as inovações no cooperativismo.

Confira a publicação e aprenda tudo sobre cooperativismo!





#### NegóciosCoop fortaleceu ainda mais a intercooperação em 2021

A pandemia da COVID-19 acelerou a transformação digital no mercado de trabalho e, especialmente nas cooperativas, a inovação tornou-se elemento essencial para fazer negócios neste cenário desafiador. Crescer em tempos de crise foi um diferencial do cooperativismo em 2021 e, pensando em estimular essa prática entre as cooperativas de todo o Brasil e atender à demanda que explodiu junto com a crise mundial da Saúde, o Sistema OCB criou a plataforma NegóciosCoop. Nessa vitrine digital as cooperativas expõem seus produtos e serviços – com inclusão de textos, fotos, vídeos, locais de atuação, anúncios, entre outros recursos, como *chat* para conversas, que podem ser encontrados facilmente por outras cooperativas.

A plataforma oferece funções facilitadoras para a jornada da comercialização, elimina barreiras de negociação e fomenta a intercooperação de forma ágil. A NegóciosCoop já está conquistando frutos, pois ocupa um espaço importante no mercado e caminha para se consolidar como um grande *e-commerce* cooperativista, voltado para a promoção de oportunidades de negócios. Evidenciando que a intercooperação é sinônimo de prosperidade e longevidade, as cooperativas seguem trabalhando juntas e compartilhando o propósito de desenvolvimento econômico e social do país, crescendo e se fortalecendo também através da inovação e da criatividade, que juntas impulsionam cada vez mais o cooperativismo.





Aumente suas vendas com a NegóciosCoop!

Não perca tempo, cadastre-se já para fazer negócios com todas as cooperativas do Brasil!



### capacitacop

#### CapacitaCoop: conhecimento a um click e de qualquer lugar

Se a união faz a força no cooperativismo, o conhecimento compartilhado enriquece a formação de cada cooperado e funcionário de cooperativas. Em 2021, o Sescoop consolidou a CapacitaCoop – maior plataforma de aprendizagem do cooperativismo brasileiro, disponível 24h por dia -, com mais de 30 cursos *on-line* gratuitos em diversas áreas, produzidos pelo Sistema OCB. A ferramenta é ideal para quem quer aprender algo novo sobre cooperativismo, cooperativas e os diferenciais desse modelo de negócio, como inovação, gestão, governança, responsabilidade social, contabilidade, dentre outros temas.

Do computador, do notebook ou do smartphone você pode acessar todo o conteúdo independentemente de onde estiver. Os conteúdos riquíssimos contribuem para fazer a diferença nas diversas carreiras e possibilitam, através das aulas, colocar em prática novas habilidades que vão impactar diretamente na mudança de postura, tomada de decisões e visualização de novas perspectivas dentro das cooperativas.

Para coroar o sucesso da iniciativa, que reforça o 5º princípio do cooperativismo (educação, formação e informação), o Sescoop foi credenciado como instituição capacitadora pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e suas regionais. Portanto, todos os profissionais da área de contabilidade que realizarem os cursos EAD, os inscritos e credenciados desse segmento, podem melhorar sua pontuação no Programa de Educação Profissional Continuada (PEPC).

#### Já acessou a plataforma CapacitaCoop?

Confira todos os conteúdos disponíveis e assista já!



#### Ciclos de palestras com diversas temáticas da atualidade capacitaram cooperados

No cooperativismo o trabalho é feito por muitas mãos e a inovação e a capacitação constante são essenciais para o desenvolvimento e fortalecimento das cooperativas. Em 2021, o Sescoop/BA, em parceria com a Oceb, realizou diversos ciclos de palestras com várias temáticas entre elas: o uso de tecnologias nas escolas, expansão de negócios, exportação, desenvolvimento de habilidades, *workshop* sobre Indicadores-chave de Performance e Pesquisa de Satisfação e volta às aulas com segurança.

As palestras trouxeram impactos positivos para os cooperados, dirigentes e funcionários de cooperativas baianas que participaram dos encontros virtuais. O Sescoop/BA e a Oceb não medem esforços para proporcionar formação profissional, promoção social e monitoramento das cooperativas, com o propósito de contribuir para uma sociedade mais justa, feliz, equilibrada e com mais oportunidades para todos.



# Novas tecnologias ganharam espaço na prática pedagógica cooperativista

Sempre atento às novidades e visando trazer práticas que possam contribuir para o crescimento e estimular a inovação nas cooperativas educacionais, o Sescoop/BA promoveu, de 29 de março a 31 de maio, o curso on-line sobre Tecnologias Digitais de Informação e Comunicação (TDIC), com ênfase em games educacionais. O uso dos games como fonte de conhecimento e geração de conteúdo é essencial nos tempos atuais e vai integrar a rotina pedagógica no cooperativismo. Como essa tecnologia influencia diretamente no comportamento humano e faz parte do universo dos jovens, auxilia positivamente no aprendizado por ser mais atraente e interativa.

O curso foi realizado por meio de videoconferências e contou com a participação de dirigentes, cooperados, funcionários e docentes das cooperativas do Ramo Trabalho, Produção de Bens e Serviços, que foram capacitados para usar as TDIC como recurso metodológico. Os 16 encontros tiveram como objetivo aperfeiçoar as experiências da prática pedagógica nas cooperativas baianas através do uso de games, buscando despertar o interesse dos estudantes para trocas mais intensas, autônomas e criativas de ensino-aprendizagem.



Sistema Oceb | Relatório de Gestão 2021

44

## Expansão de negócios em pauta

Mesmo com todos os desafios no cenário social e econômico impostos pela pandemia da COVID-19, as cooperativas baianas mostraram que são fortes e, juntas, cresceram na adversidade. Em 1º de junho, o Sescoop/BA, imbuído pelo compromisso de auxiliar as cooperativas a impulsionarem seus negócios, promoveu a palestra *on-line* Expansão de Negócios

O evento, considerado como preparatório para as reflexões abordadas nos Encontros de Ramos, teve transmissão ao vivo pelo canal do YouTube do Sistema Oceb. O palestrante trouxe ao debate dicas práticas de como expandir negócios, estimulando os participantes a terem um olhar mais atencioso no mercado, nas suas constantes mudanças e nas necessidades dos clientes. A palestra *on-line* foi enaltecida e motivou o público, que demonstrou entusiasmo e determinação para vencer os desafios na realização das mais diversas atividades nas cooperativas.

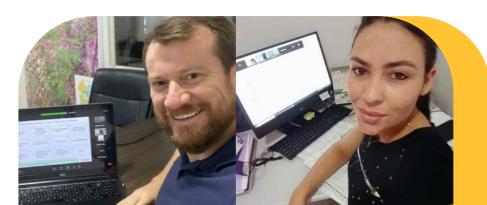


### Exportação em debate para crescimento das cooperativas

Ano após ano, os produtos das cooperativas agropecuárias baianas conquistam mais espaço e se destacam no mercado nacional e internacional. Esse crescimento exponencial é reflexo da dedicação e capacitação dos cooperados, para sempre entregarem produtos e serviços de qualidade e alta performance. O empenho do Sistema Oceb para oferecer especializações para as coops é intenso e, a fim de estimulá-las a buscarem novos mercados, em junho de 2021 a instituição promoveu a palestra *on-line* Exportação Passo a Passo: ferramentas de exportação para cooperativas,

No encontro, realizado através da plataforma Zoom, foram abordados aspectos importantes do modelo de negócio internacional, seus desafios e ferramentas de apoio que podem ser utilizadas pelas cooperativas. Temas essenciais para as cooperativas de pequeno e médio porte desbravarem novas estratégias de negócio e mercado também foram apresentados, entre eles, Barreiras às Exportações, Fatores que Afetam as Decisões de Adaptação de Produto, Critérios de Seleção de Mercado e Ferramentas de Promoção Comercial. A Classificação Aduaneira (NCM-Nomenclatura Comum do Mercosul) e o Frete e Seguro de Transporte Internacional e Modalidade de Pagamento no Comércio Exterior também foram assuntos discutidos no evento.

O encontro digital contou com a participação dos cooperados e o saldo foi bastante edificante, visto que cada um deles pôde atualizar suas práticas e estratégias de planejamento para a viabilização de negócios internacionais.



### Desenvolvendo habilidades em tempos de pandemia

Pensando em levar ainda mais inovação, conhecimento e informação para o desenvolvimento das cooperativas baianas, o Sescoop/BA promoveu, em novembro de 2021, a palestra "Desenvolvendo Habilidades", referência em economia digital e inovação. A iniciativa teve como finalidade promover a profissionalização das cooperativas, além de estimular o crescimento dos negócios dos diferentes ramos do cooperativismo, especialmente nesse momento em que atravessamos uma revolução digital e científica em todo o mundo, que abre espaço para interação entre robôs e humanos.

Bastante elogiado pelos participantes, o evento foi transmitido ao vivo pelo canal do Sistema Oceb do YouTube e proporcionou ao público acompanhar conteúdos e reflexões essenciais para o desenvolvimento de suas atividades nas cooperativas nas quais atuam. O cooperativismo baiano é um instrumento que a sociedade tem para se desenvolver, ter melhor renda e qualidade de vida. Atender melhor a comunidade e, principalmente, os cooperados e seus familiares é um compromisso do sistema Oceb, que investe continuamente em capacitação.

# A

### Workshop Performa Coop reuniu representantes das cooperativas

Indicadores-chave de Performance e Pesquisa de Satisfação foram temas do *Workshop* Performa Coop, promovido pelo Sescoop/BA com o propósito de estimular o desenvolvimento das competências essenciais para análise do desempenho, bem como identificar as necessidades e expectativas dos clientes/cooperados. O encontro foi realizado em dezembro de 2021, por meio de videoconferência, durante dois dias, e contou com a participação de presidentes, dirigentes, líderes, cooperados e funcionários das cooperativas baianas, sociedade em geral e parceiros estratégicos do Sistema Cooperativista.

A capacitação foi uma oportunidade de os participantes conhecerem novas ferramentas que podem ser utilizadas para acompanhar e melhorar a performance e a oferta de produtos e serviços das cooperativas baianas. A partir dos indicadores obtidos com a utilização desses artefatos, dirigentes e gestores têm mais sucesso nas estratégias desenvolvidas pelas cooperativas, visto que é possível monitorar o que está efetivamente funcionando, o que precisa de mais atenção e o que precisa ser ajustado no negócio.



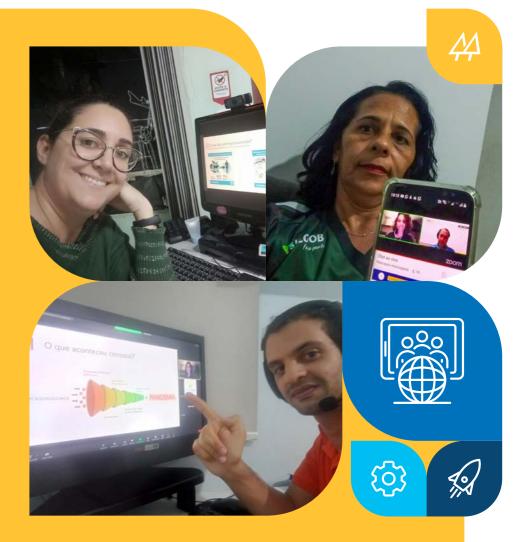
Sistema Oceb | Relatório de Gestão 2021

#### Volta às aulas com segurança em tempos de pandemia foi tema de palestra *on-line*

A retomada das aulas presenciais durante a pandemia despertou medo e insegurança, exigindo cuidados redobrados em todo o mundo. Dentro das cooperativas educacionais esse sentimento não foi diferente, e a implementação de protocolos de segurança foi pensada de maneira cautelosa, a fim de preservar a saúde dos estudantes, profissionais da educação e seus familiares. Para refletir sobre o assunto e ponderar os cuidados necessários durante a volta às aulas, os profissionais de educação das cooperativas educacionais baianas vinculadas ao Sistema Oceb tiveram a riquíssima oportunidade de assistir à palestra *on-line* "O mundo pós-pandemia: saúde, segurança e desafios da retomada das aulas", com a infectologista Luana Araújo.

A médica, que já desenvolveu projetos de saúde pública para organizações supranacionais em países como Cabo Verde, Guiné Bissau, Brasil e Coreia do Sul, trouxe para o debate as medidas de segurança em relação à COVID-19, bem como a preparação correta e adequada para o recebimento dos alunos. No encontro, bastante elogiado pelos participantes, a infectologista reforçou que, seguindo todos os protocolos, era seguro que as crianças saudáveis voltassem a frequentar a escola, seguindo também as medidas preventivas, como o uso de máscara, álcool gel e distanciamento social, a fim de reduzir o risco de contaminação.

O evento foi realizado em dezembro de 2021 e integrou a programação de atividades para o desenvolvimento do Ramo Trabalho, Produção de Bens e Serviços e foi promovido pelo Sescoop/BA,



responsável por sempre oportunizar momentos de profissionalização para as cooperativas por meio da oferta de soluções de desenvolvimento humano.

#### Já se cadastrou na Plataforma digital Sou.Coop?

Lançada em 2020 pela Organização das Cooperativas Brasileiras (OCB), a plataforma **Sou.Coop**, unifica todas as informações das cooperativas registradas na OCB e contribui para a construção do maior banco de dados do cooperativismo brasileiro.

Essa importante ferramenta auxilia na atuação do Sistema OCB e do Sistema Oceb que, com as informações cadastradas, conseguem desenvolver suas estratégias com foco no crescimento das cooperativas, seguindo as necessidades específicas de cada ramo. A plataforma **Sou.Coop** é uma grande aliada do cooperativismo para mensurar os impactos positivos da atuação das cooperativas na economia do país.

As cooperativas que possuem o cadastro atualizado na plataforma, além de contribuirem com informações que demonstram a força do cooperativismo no Brasil, têm acesso a diversos produtos e serviços voltados à inovação, gestão e governança, que contribuirão para o crescimento das cooperativas e, consequentemente, das comunidades onde estão inseridas.

SOU.COP

Ainda não fez o seu cadastro no SOU.COOP? Confira como é super fácil se cadastrar!







#### Campanha Coopere com a Vida uniu as cooperativas baianas em prol da doação de órgãos

Em 2021, a lista de espera para transplantes de órgãos no Brasil chegou a mais de 50 mil pessoas, segundo dados do Ministério da Saúde. Houve, também, uma queda de 13% dos doadores, revelou o levantamento feito no primeiro semestre pela Associação Brasileira de Transplantes de Órgãos (ABTO). Uma das causas do aumento desses números foi o avanço da pandemia da COVID-19. Além da negativa familiar, que não permite a doação, o número elevado de pacientes infectados com a COVID-19, leitos de CTI lotados e mortes provocadas pela doença também contribuíram para esse cenário.

O Brasil é considerado referência mundial e possui o maior sistema público de transplantes do mundo, com mais de 90% dos procedimentos financiados pelo Sistema Único de Saúde (SUS), de acordo com dados do Ministério da Saúde. Apesar desse panorama favorável para a realização das cirurgias procedimentos no país, existem inúmeros tabus sobre os processos de transplantes de órgãos pela falta de informações sobre o tema, o que na maioria das vezes resulta em negativa familiar, principalmente se o ente falecido não tiver se declarado doador em vida.

O debate sobre transplantes de órgãos deve acontecer entre as famílias, os amigos e nos ambientes de trabalho, para que esse desejo de ser doador possa ser reconhecido e legitimado em vida. Abraçar essa causa é devolver esperança e espalhar amor para as pessoas e, por esse motivo, o Sistema Oceb, juntamente às cooperativas baianas, realizou durante o mês de setembro de 2021 mais um ciclo de atividades voltadas para a Campanha Coopere com a Vida – Seja doador de órgãos e avise a sua família. Essa ação

acontece desde 2017 em prol do movimento Setembro Verde, criado pelo Ministério da Saúde para falar intensamente sobre o tema afim de sensibilizar toda a sociedade sobre a causa.

Em mais um ano repleto de limitações devido à pandemia da COVID-19, a tradicional caminhada no Dique do Tororó não pôde ser realizada, mas o Sistema Oceb uniu forças com todo o cooperativismo e promoveu a 2ª edição da Coopera Live, com a missão de levar aos quatro cantos do país a mensagem sobre a importância da doação de órgãos. A empatia e o amor ao próximo marcaram o encontro virtual, transmitido pelo canal do Sistema Oceb no YouTube em 22 de setembro de 2021, com apresentação do jornalista e escritor Ricardo Ishmael. A mobilização humanitária chegou a milhares de pessoas através da divulgação da campanha realizada pelas redes sociais, conquistando ainda mais força e conectando todos a esse tema tão relevante e de prova de amor ao próximo.

O assessor do conselho de administração do Sicoob Credcoop, Pedro Euvaldo, que já viveu a experiência do transplante de rim, acompanhou a Coopera Live juntamente com membros das cooperativas baianas e funcionários do Sistema Oceb, que todos os anos vestem a camisa da campanha. Quem também participou da live, trazendo um pouco da sua experiência como coordenadora da educação continuada do Banco de Olhos da Bahia, foi a enfermeira Marli Nascimento. Ela apresentou dados sobre a doação no estado e ressaltou a importância das pessoas conversarem com suas famílias.

Como no ano anterior, a iniciativa ultrapassou as barreiras geográficas e permitiu a participação de muita gente de outros estados, como a da paulistana e transplantada Giovanna Fiori, criadora do projeto "Deixe Vivo", que leva informações sobre transplantes, principalmente pelas redes sociais, e da paranaense e transplantada de córneas Danielle Nunes, que contou um pouco sobre sua história até a realização do transplante.

As cooperativas baianas têm abraçado a campanha com muito comprometimento todos os anos, realizando diversas atividades para conscientização de seus cooperados, funcionários e de toda a população das cidades onde atuam. O presidente do Sistema Oceb, Cergio Tecchio, marcou presença no evento digital e aproveitou a oportunidade para parabenizar essa participação efetiva do cooperativismo baiano, reforçando

como é importante sempre dialogar sobre o tema.

Com ainda mais entusiasmo e comprometimento, a Mobilização Estadual em prol da campanha "Coopere com a Vida" aconteceu no dia 27 de setembro, data de celebração do Dia Nacional da Doação de Órgãos e marco do Setembro Verde. O Sistema Oceb, o Sescoop/BA e as cooperativas potencializaram suas sensibilizações através das redes sociais, nas comunidades onde estão inseridas, em hospitais e nas sedes das cooperativas a fim de estimular a doação de órgãos com a missão de salvar vidas, diminuir o sofrimento e melhorar a qualidade de vida de milhares de pessoas que aguardam por seu transplante.

A campanha conversa com o 7º princípio do cooperativismo: o interesse pela comunidade. Com a cooperação, ajudamos a mudar a realidade de quem sofre com essa espera, muitas vezes, interminável.



Diga "Sim" à doação de órgãos e seja um multiplicador de vidas! Converse com a sua família e declare-se doador. Vista a camisa da cooperação e venha com a gente dar voz a essa grande causa humanitária.



Confira como foi a Coopera Live.



#### Contadores de cooperativas discutem Lei Geral de Proteção de Dados

O ano de 2021 foi especial para o desenvolvimento do setor de contabilidade das cooperativas. O evento anual de contabilidade trouxe um tema importantíssimo para os contadores: a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD). Assim como em outras áreas, a LGPD na contabilidade gerou uma série de impactos, especialmente na rotina dos profissionais que lidam diariamente com dados pessoais de terceiros.

Reconhecendo a importância do tema, o Sescoop/BA, em parceria com a Oceb e com a Comissão de Contabilidade de Cooperativas da Bahia, promoveu o IX Encontro dos Contadores Cooperativistas da Bahia, em formato digital, para abordar a "Aplicação da LGPD para os contadores cooperativistas".

A abertura do evento contou com a presença dos presidentes do Conselho Regional de Contabilidade da Bahia (CRC/BA), Antonio Carlos Ribeiro, e do Sistema Oceb, Cergio Tecchio. Na oportunidade, ambos ressaltaram a importância do papel dos contadores na atualização da plataforma de registro e atualização cadastral das cooperativas, a Sou.Coop.

O Sistema Cooperativista Baiano está sempre firmando parcerias com o propósito de cooperar para o desenvolvimento do setor e em 2021 não poderia ser diferente. Os profissionais ganharam uma motivação especial: o Sescoop foi credenciado como instituição capacitadora pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e suas regionais. Através da CapacitaCoop, a maior plataforma de desenvolvimento profissional do cooperativismo brasileiro, os profissionais da área contábil podem fazer cursos a distância e melhorarem suas pontuações de desenvolvimento profissional.

Esse fato importante foi lembrado na abertura do evento, quando o presidente do Sistema Oceb, Cergio Tecchio, acompanhado do presidente do CRC/BA, Antonio Ribeiro, convocaram os profissionais para

acessarem os cursos de contabilidade disponíveis na plataforma. A capacitação dos profissionais sempre foi um compromisso constante na agenda dos eventos da Sescoop/BA e esse interesse foi reconhecido e elogiado pelos profissionais presentes no encontro.

O encontro, além de produtivo e engrandecedor, teve espaço para que a Comissão de Contabilidade de Cooperativas da Bahia, criada no CRC/BA, prestasse contas das ações que tem realizado em benefício do desenvolvimento do cooperativismo, e, na oportunidade, foi relembrado ao público para acessarem o Guia Prático para Contadores de Cooperativas, um material construído pela comissão em 2020, e que está disponível no portal do Sistema Oceb.



# Coopera Sudoeste foi um sucesso e debateu inovação

A 2ª edição do Coopera Sudoeste superou todas as expectativas. O evento, realizado a cada dois anos, é uma experiência de intercooperação entre as cooperativas com atuação no sudoeste baiano de diferentes ramos, são elas: Coopmac, Unimed do Sudoeste, Sicoob Credcoop, Sicoob Cred Executivo, Sicoob Crediconquista e CTES, que se unem para a promoção desse evento.

Em 2021, a edição foi realizada em formato digital com transmissão ao vivo pelo canal do Sistema Oceb no YouTube, e foi prestigiada por presidentes, dirigentes, gestores e funcionários de cooperativas, além de um público interessado na temática, pois a inovação, a utilização de novas ferramentas, como robótica, velocidade 5G, mundo virtual e *Open Finance* foram apresentados no encontro. Os palestrantes, com o destaque para Roberto Rodrigues, um grande precursor do cooperativismo, compartilharam seu conhecimento, ressaltando, inclusive, pontos da rotina das cooperativas, que encorajaram os participantes para a promoção de um cooperativismo mais inovador e virtuoso, sem perder o foco nos seus valores e origem.

A abertura do evento foi realizada pelo presidente do Sistema Oceb, Cergio Tecchio, que enalteceu o poderoso empreendedorismo coletivo no sudoeste da Bahia e declarou que era uma honra para a Oceb e o Sesco-op/BA serem parceiros na realização do evento. Cergio destacou que a inovação teve papel fundamental nas cooperativas para o enfrentamento da pandemia da COVID-19, bem como, trouxe soluções transformadoras e sustentáveis para o mundo cooperativista.

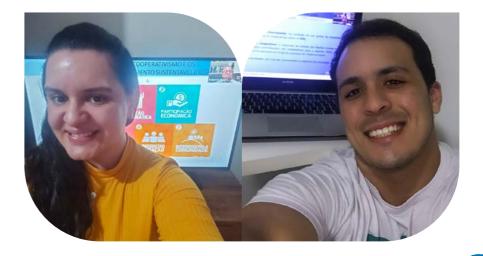
O evento foi considerado um sucesso por todo público participante, que pôde interagir de forma expressiva através do *chat*, ferramenta digital que substituiu com sucesso a interação que existia presencialmente nos *stands*, onde as cooperativas expunham seus produtos e serviços. O encontro reforçou a busca pelo crescimento das cooperativas, que, apesar do cenário atual, estão empenhadas em aproveitar as oportunidades

Os princípios e valores do cooperativismo são magníficos, mas precisamos transformá-los em negócios. Temos que fazer o diferente na sociedade, mostrando que fazemos negócios de uma forma diferente, democrática e empreendedora, sempre respeitando as pessoas."

Cergio Tecchio, presidente do Sistema Oceb.

por meio da inovação.

Um dos momentos mais marcantes do encontro foi a homenagem realizada pelos organizadores do evento ao Sr. Valeriano de Almeida, ex-presidente do Sicoob CrediConquista e ex-Conselheiro Fiscal do Sescoop/BA, que faleceu em 2020. Ele foi um dos idealizadores do Coopera Sudoeste e seu trabalho na propagação dos princípios e valores cooperativistas sempre serão reconhecidos como de extrema importância para o desenvolvimento do cooperativismo no sudoeste baiano.



Sistema Oceb | Relatório de Gestão 2021

# Gestão de tempo e produtividade foram pautas de encontro de secretariado

O Sistema Oceb sempre reconheceu a importância do profissional de secretariado das cooperativas baianas. Por isso, há onze anos, devido a sua relevância e necessidade incessante do aperfeiçoamento da prática, promove encontros para esse público. Em 2021, devido às restrições necessárias para conter o avanço da COVID-19, o XI Workshop dos Profissionais de Secretariado da Bahia, realizado pelo Serviço Nacional de Aprendizagem do Cooperativismo no Estado da Bahia – Sescoop/BA, em parceria com o Sindicato e Organização das Cooperativas do Estado da Bahia – Oceb, foi realizado em formato digital, como no ano anterior.

O encontro conectou profissionais das cooperativas de todo estado, que visavam mais conhecimento e novas habilidades práticas. Uma das palestras ministradas, sobre "Comunicação Eficaz", abordou o aperfeiçoamento da comunicação interna e externa dentro das organizações e gerou muita satisfação entre os participantes. O aprendizado foi classificado como um conhecimento que seria aplicado na rotina diária de trabalho.

A palestra "Gestão da Tétrade do Tempo e Produtividade no Trabalho" trouxe reflexões atuais muito debatidas dentro de qualquer atividade profissional. Na ocasião, foram apresentadas estratégias de como administrar e potencializar o tempo dedicado ao trabalho. Uma boa gestão de tempo ajuda o profissional a ser muito



mais produtivo e criativo para lidar com os desafios diários, além de motivar a equipe e estimular o desempenho de toda organização com os objetivos conquistados.

O Sistema Oceb tem o compromisso de potencializar o trabalho das cooperativas. Por isso, além de reconhecer a importância dos profissionais que fazem parte do escopo das cooperativas e das comunidades onde elas estão inseridas, eventos como esse integram a agenda voltada para o fortalecimento do negócio cooperativista.

#### Dia de Cooperar

Você sabia que o Dia de Cooperar já ajudou a melhorar as vidas de mais de 2,5 milhões de pessoas em todo o Brasil? No cooperativismo é assim: desenvolvimento econômico e social precisam caminhar juntos e, em 2021, as cooperativas de todo o Brasil realizaram ainda mais ações beneficentes, provando que fazer o bem faz bem, principalmente em tempos tão difíceis como têm sido os últimos dois anos devido à pandemia da COVID-19.

Criado em 2009 pelo Sistema OCB, a iniciativa estimula o voluntariado e apoia as cooperativas brasileiras a cumprirem o compromisso de ajudar as comunidades onde estão inseridas. O Dia C, uma homenagem ao Dia Internacional do Cooperativismo, que é comemorado no primeiro sábado de julho, vem sendo celebrado pelas cooperativas durante todo o ano, a fim de ajudar cada vez mais as pessoas e suas comunidades a crescerem.

Todas as iniciativas de solidariedade desenvolvidas pelas cooperativas baianas, que evidenciam o compromisso com a sociedade, estão apresentadas na Revista de Promoção Social 2021.

Venha conhecer o que as cooperativas baianas já construíram até agora, e junte-se a nós!







**A** 

### Cooperativas agropecuárias visitaram Baixio do Irecê

Com iniciativa do Sindicato e Organização das Cooperativas do Estado da Bahia (Oceb), em parceria com o Serviço Nacional de Aprendizagem do Cooperativismo no Estado da Bahia (Sescoop/BA), uma comitiva formada pelas cooperativas agropecuárias visitou o Perímetro Irrigado do Baixio de Irecê, projeto localizado nos municípios de Xique-Xique e Itaguaçú da Bahia, na região do médio São Francisco. A região tem potencial para cultivo de grãos, como milho, feijão e soja. O local abriga o primeiro projeto público de irrigação e exploração agrícola a ser concedido à iniciativa privada, possibilitando a participação das cooperativas baianas nos editais de concessão. O cooperativismo ocupa uma posição de destaque na economia nacional graças à produção agropecuária.

Os representantes das cooperativas desse ramo, cada vez mais competitivas e atuantes no mercado, puderam conhecer de perto a estruturação do projeto de 105 mil hectares, dos quais 48 mil de área irrigada. O projeto Baixio de Irecê é qualificado como prioritário no âmbito do Programa de Parcerias de Investimento (PPI). A concessão para o programa, dividido em nove etapas, tem à frente o Ministério do Desenvolvimento Regional (MDR), a Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba (Codevasf) e a Secretaria Especial do Programa de Parcerias de Investimentos (SPPI).







#### Cooperativismo baiano marcou presença em eventos de liderança

Em 2021, ano marcado por constantes transformações, o Sescoop/BA potencializou seus esforços para ampliar a atualização dos profissionais que representam o cooperativismo. De forma a evidenciar todo esse comprometimento, representantes de cooperativas baianas, conselheiros e funcionários do Sistema Oceb participaram do World Coop Management (WCM), importante congresso de liderança e estratégia do cooperativismo brasileiro. O evento foi realizado pela primeira vez em formato híbrido (presencial e *on-line*) nos dias 25 e 26 de outubro.

O WCM acontece desde 2015 e reúne presidentes, dirigentes e profissionais das principais cooperativas do Brasil. O time baiano marcou presença na edição de 2021, de forma virtual, e pôde ampliar seus horizontes sobre diversos temas, como inovação, liderança e transformação social; uma oportunidade ímpar para os cooperados. Os encontros possibilitaram grandes aprendizados e reflexões, fundamentais para auxiliar cada profissional a alcançar os melhores resultados em suas cooperativas e nas comunidades onde elas atuam.

Como o Sescoop/BA e a Oceb estão sempre atentos aos assuntos da atualidade e a postos para proporcionar encontros para o aperfeiçoamento da gestão, em outubro de 2021 também viabilizaram a participação de conselheiros e gestores do Sistema Oceb no "V Congresso Excelência em Gestão e Liderança", no formato híbrido (presencial e *on-line*).

A transformação na forma de se relacionar ocasionada pela pandemia da COVID-19 refletiu significativamente também na maneira de gerir negócios. Empresas de todos os portes se viram obrigadas a adotar o trabalho remoto (home office), pela primeira vez, e adotar planos estratégicos emergenciais. Com o tema "Conhecimento em forma de inspiração", o evento apresentou interessantes assuntos, entre eles: futuro inteligente além da inovação, a arte de liderar e novos mandamentos da gestão.

A programação agradou ao público, que confirmou a importância das temáticas escolhidas para o desenvolvimento e inovação do cooperativismo baiano.

O Sescoop/BA está sempre acompanhando de perto as cooperativas baianas e oferecendo todos os subsídios para que elas possam crescer cada vez mais.



Sistema Oceb | Relatório de Gestão 2021

# 4º Encontro de Direito abordou cooperativismo e inovação

Seguindo doutrina e princípios que estão relacionados aos interesses do coletivo, as cooperativas têm um papel fundamental para o desenvolvimento das comunidades onde estão inseridas. Devido às suas particularidades, existe a necessidade de profissionais específicos, como no campo jurídico.

Compreendendo essas especificidades, o Sindicato e Organização das Cooperativas do Estado da Bahia (Oceb), em parceria com o Serviço Nacional de Aprendizagem do Cooperativismo no Estado da Bahia (Sesco-op/BA), realizou nos dias 21 e 22 de outubro a 4ª Edição do Encontro de Direito Cooperativo, pela primeira vez, em formato digital.

O presidente do Sistema Oceb, Cergio Tecchio, fez a abertura do evento e destacou a importância do trabalho desenvolvido pelos profissionais do direito nas cooperativas. O gestor falou ainda sobre a campanha "Reforma Tributária Justa, que é a que define o Ato Cooperativo". A proposta, mobilizada pelo Sistema OCB, tem como objetivo alinhar as definições do Ato Cooperativo com os parlamentares quando a Reforma Tributária for levada para votação.

O primeiro dia do evento foi marcado pela participação das representantes da Junta Comercial do Estado da Bahia (Juceb) Dr.ª Paula Miranda, presidente em exercício, e Dr.ª Dulce Rocha, analista de processos de registros empresariais da Juceb. Na ocasião, foi destacado o crescimento das cooperativas, mesmo em tempos de crise financeira e as oportunidades de crescimento socioeconômico nas comunidades onde estão inseridas.

Na oportunidade, Dr.ª Dulce Rocha falou sobre a importância de o setor jurídico das cooperativas estar atento à aplicação da lei, principalmente no que se refere à Instrução Normativa 81. A analista colocou ainda a Juceb à disposição das cooperativas. O encontro dos profissionais com

representantes da Juceb foi considerado fundamental para ampliar a visão sobre o registro de atos das cooperativas.

Também no primeiro dia de evento, o professor e juiz de direito Dr. Rodolfo Pamplona Filho levantou reflexões a respeito do modelo de trabalho muito adotado no mundo para o enfrentamento da pandemia de COVID-19: o home office. O professor abordou questões referentes aos efeitos jurídicos do teletrabalho, assédio moral e muitos outros temas. O encontro abriu espaço para a discussão das aplicações do cooperativismo, através de plataformas e da legislação aplicada para as cooperativas.

O assunto também foi abordado no segundo dia do evento pelo diretor da Faculdade de Tecnologia do Cooperativismo (Escoop), Dr. Mário de Conto. O professor falou sobre a existência do interesse das cooperativas utilizarem mais as novas tecnologias e economia de plataforma – um modelo de negócio baseado na criação de um espaço virtual através do qual empresas de um mesmo segmento consigam realizar suas vendas, priorizando o modelo de negócio de cada instituição. O evento apresentou, ainda, aspectos referentes à nova lei de licitações e seu impacto nas cooperativas do ramo. A assessora jurídica da OCB, Dr.ª Milena Cesar, ressaltou a importância de os representantes jurídicos conhecerem as particularidades da lei.

O Encontro de Direito Cooperativo faz parte da agenda de atividades realizadas pelo Sistema Oceb. A edição de 2021 foi considerada proveitosa e muito produtiva para o desenvolvimento das cooperativas. Os participantes ressaltaram a importância dessa realização para a disseminação do conhecimento, alinhamento das informações e capacitação dos profissionais da área.



Disseminar o cooperativismo em nosso estado é uma tarefa gigante, pois somos diversos e muito grande em extensão territorial. Nos últimos anos, temos recebido parceiros importantes nesse evento, que nos ajudam a expandir a nossa atuação. Nós vivemos na era em que todos são produtores de conteúdo, o que exige de nós um alinhamento das nossas estratégias e compreensões a respeito do Direito Cooperativo."

Cergio Tecchio, presidente do Sistema Oceb.



**53** 

# (§) 44

# Curso para conselheiros fortaleceu o cooperativismo baiano

Com objetivo de aperfeiçoar a gestão das cooperativas baianas, o Sescoop/BA viabilizou a participação de seus conselheiros no Curso para Conselheiro de Administração, promovido pelo Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC). Realizado em formato virtual, o curso teve a missão de formar profissionais para atuarem em conselhos de administração com foco em desenvolver as boas práticas de governança, abordando temas como responsabilidade dos administradores, ética e sustentabilidade, risco e *compliance*, comunicação, inovação, dentre outros.

Na ocasião, a conselheira Taise Cersosimo declarou que o curso foi uma jornada incrível e teve uma abordagem estratégica para geração de valor. Segundo ela, após o conhecimento adquirido no encontro, ficou ainda mais clara a missão de atuar da melhor forma possível na tomada de decisões, nas orientações e aconselhamentos, sempre baseados nos princípios de transparência, equidade, prestação de contas e responsabilidade corporativa com um único foco: o fortalecimento do cooperativismo na Bahia.

A qualidade do curso do IBGC foi muito elogiada pelos participantes. Foi destacada ainda a qualificação dos instrutores e o método de ensino bastante interativo. Para a conselheira da Sescoop/BA, Maria Vandalva, que também participou do evento, o curso trouxe uma ampla abordagem sobre o papel do conselheiro/conselheira e a responsabilidade do Conselho de Administração no

126ª edição Curso para Conselheiros de Administração



ibgc

direcionamento estratégico das organizações, com destaque para a importância da diversidade e a experiência das mulheres no âmbito desses espacos.

A formação profissional sempre foi uma das bases do Sescoop/BA, que está continuamente atento e empenhado para atender às necessidades das cooperativas baianas. A formação para conselheiros foi mais uma ação para o fortalecimento do cooperativismo na Bahia.

#### Sescoop/BA promoveu ciclo de palestras *on-line* para o Ramo Transporte

O cooperativismo do Ramo Transporte vem se destacando há muitos anos e é um dos que mais cresce e se fortalece no Brasil. Em prol do fortalecimento desse ramo, o Sescoop/BA organizou um ciclo de palestras on-line voltado para dirigentes, cooperados e funcionários de cooperativas baianas do segmento. O evento estratégico teve como objetivo disseminar o cooperativismo e aprimorar o conhecimento dos participantes sobre governança, gestão, liderança, tributação, mercado e cenário econômico, temas que impactam diretamente no trabalho dos profissionais que compõem essas cooperativas, incluindo os do segmento de carga ou de passageiro.

Os encontros virtuais, realizados sempre às quintas-feiras, foram iniciados em 30 de setembro e finalizados em 04 de novembro, através da plataforma Zoom e obtiveram sucesso e participação ativa de cada integrante. Apesar da rotina agitada dos negócios das cooperativas do Ramo Transporte, os cooperados e funcionários aprimoraram seus conhecimentos, sanaram dúvidas e trocaram experiências sobre a dinâmica do negócio, especialmente pelo fato de o evento ter sido prestigiado por representantes de cooperativas com diferentes tempos de existência e, consequentemente, experiência no mercado, possibilitando ainda mais conhecimento.





#### Aulas Show prepararam estudantes de cooperativas educacionais para o Enem

A importância da educação vai além da transmissão de conhecimento, pois contribui para a formação cidadã dos estudantes e promove a transformação do meio social para o bem comum. Valorizando o pensamento de interesse mútuo, o Sescoop/BA, como serviço de educação do cooperativismo baiano, mais uma vez, promoveu, em parceria com as cooperativas educacionais, um aulão para o Enem: as "Aulas Show". O aulão foi mais uma oportunidade de preparação dos estudantes para os desafios que seriam superados para o ingresso nas universidades.

As "Aulas Show" contemplaram os temas de maior peso nas provas, a exemplo de: interpretação de texto, literatura, redação e português. Na edição de 2021, mais uma vez, a professora convidada foi Káthya Souza, que possui uma vasta experiência na área de educação. Com objetivo de deixar a aula mais atrativa para os alunos, as "Aulas Show" utilizam uma metodologia dinâmica e apresentam o conteúdo usando recursos como vídeos, imagens e canções. Nessa edição, os estudantes interagiram e elogiaram bastante a didática da professora e classificaram o evento como um momento proveitoso e importante para sua jornada.

Ações como as "Aulas Shows" demonstram o papel do Sescoop/BA no fortalecimento da educação e seu empenho como importante ferramenta para o ingresso dos jovens das cooperativas educacionais nas universidades e faculdades do país.







#### Sescoop/BA e ISAE Brasil promoveram Programa de Formação de Agentes de Inovação para representantes das cooperativas baianas

A busca pelo aprendizado constante transforma universos nos mais diversos âmbitos, seja profissional ou pessoal. Com esse pensamento, e buscando promover a profissionalização da gestão cooperativa, o Sescoop/BA, em parceria com o Instituto Superior de Administração e Economia (ISAE Brasil), promoveu o Programa de Formação de Agentes de Inovação.

O curso, com duração de 12 meses, foi um desdobramento de um programa de inovação já desenvolvido pelo ISAE, com metodologia focada no cooperativismo, e foi ministrado para dirigentes, gestores e funcionários das áreas de projetos, marketing, processos, administração, qualidade, gestão de pessoas e áreas afins das cooperativas baianas.

O conteúdo do curso foi desenvolvido com o objetivo de preparar os participantes para atuarem em contexto de mudanças, como o de pandemia. Ele foi dividido em quatro módulos, chamados de trilhas do conhecimento. O programa foi avaliado positivamente pelo seu rico conteúdo e pelas reflexões que trouxe sobre as mudanças que o cenário atual exige. A didática adotada pelos professores foi destacada pelos participantes.

Motivados e visando transformar boas ideias em ações, seguindo a metodologia aprendida no curso e buscando resultados positivos nas cooperativas, os participantes declararam que após a formação estavam prontos para colocar em prática todo o aprendizado adquirido. Esse sentimento de busca por melhores resultados foi citado pelos presentes, que destacaram, ainda, o fato da inovação não ser apenas uma tendência, mas uma necessidade.

A inovação não se baseia apenas no desenvolvimento de novos produtos, visto que também ajuda a promover novos modelos de negócios, oferece novos serviços e melhora os processos para facilitar a vida das pessoas. O Programa de Formação de Agentes de Inovação foi um sucesso e solidificou o compromisso de capacitar, cada vez mais, os funcionários das cooperativas. Para 2022, o Sescoop/BA já confirmou a abertura de mais uma turma para o curso.





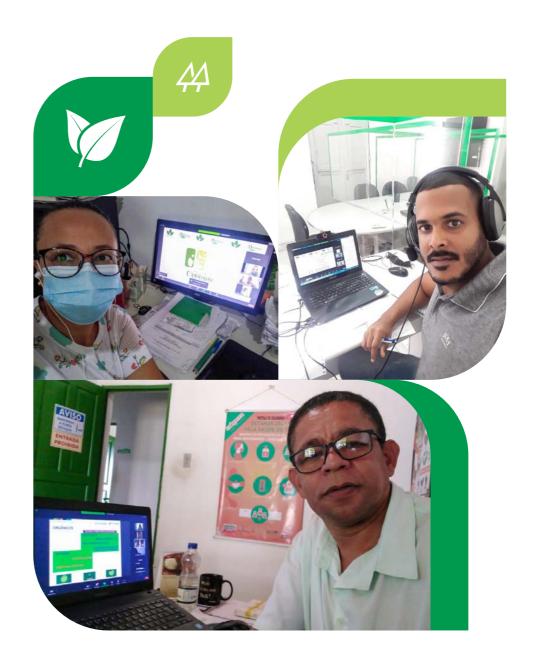
Sistema Oceb | Relatório de Gestão 2021

#### Cooperativas participaram de evento sobre mercado orgânico

É cada vez maior o número de consumidores interessados em alimentação saudável aliada à sustentabilidade. O cooperativismo tem sido fundamental para alavancar o mercado de produtos orgânicos no Brasil, que já ocupa lugar de destaque como exportador desses produtos para diversos países do mundo. Em 2020, a produção dos alimentos desse seguimento cresceu 30% no país, de acordo com a Associação de Promoção dos Orgânicos (Organis). Sabendo desse grande potencial de mercado para o cooperativismo, a Oceb, em parceria com o Sescoop/BA, realizou em 26 de janeiro de 2021 a 2ª edição do Workshop Orgânicos – Certificação e Mercado.

A abertura do evento, promovido no formato *on-line*, foi realizada pelo presidente do Sistema Oceb, Cergio Tecchio, que ressaltou a oportunidade das cooperativas baianas conhecerem mais sobre o mercado de orgânicos em nosso estado, para que elas possam trabalhar de forma ainda mais estratégica e competitiva. O coordenador da Comissão de Produção Orgânica da Bahia – CPOrg/BA, Thiago Guedes Viana reforçou a necessidade de investimentos em pesquisa na área de orgânicos, para conhecer e ampliar as possibilidades e estratégias de comercialização. Ele destacou, ainda, a relevância da certificação para essas cooperativas, que têm um papel fundamental na disseminação do conhecimento a respeito desses produtos para a sociedade.

Para o público que participou do Workshop Orgânicos – Certificação e Mercado, o qual integra a agenda de eventos estratégicos realizados pelo Sistema Oceb, o evento foi impulsionador para as cooperativas e reforçou a necessidade de investimentos para conquistar a certificação orgânica. Além disso, foi essencial para esclarecer dúvidas sobre esse tema e estimular a reflexão sobre gestão e novas estratégias de produção e comercialização para 2022.



#### 12° Encontro de Alinhamento Estratégico apresentou as ações de 2021 e traçou um planejamento participativo para 2022

Representantes de cooperativas baianas, do Comitê de Mulheres Cooperativistas da Bahia, funcionários, gestores e conselheiros da Oceb e do Sescoop/BA se reuniram virtualmente, nos dias 2 e 3 de dezembro de 2021, para o 12º Encontro de Alinhamento Estratégico. O evento *on-line* prestou contas do que foi realizado, ressaltou as demais atividades que seriam feitas até o final do ano, bem como as ações planejadas para 2022.

A superintendente do Sistema OCB, Tânia Zanella, e o presidente do Sistema OCB, Márcio Lopes de Freitas, estiveram presentes na abertura do evento virtual. Na oportunidade, o gestor do Sistema OCB descreveu o evento como fundamental para a evolução do Sistema Cooperativista como um todo.

O presidente do Sistema Oceb, Cergio Tecchio, fez a abertura do evento e destacou a sua importância para o cooperativismo. Na ocasião, mostrou as ações que foram executadas com base nas demandas apresentadas pelos Conselhos da Oceb e do Sescoop/BA nos encontros dos Ramos e do Direcoop. O gestor aproveitou o ensejo e afirmou que em 2022 o Sistema Oceb, a OCB e o Sescoop/BA seguirão trabalhando juntas, intensamente, para o fortalecimento e crescimento das cooperativas.

Tecchio também apresentou as ações realizadas pelo Cooperativismo Baiano em 2021, com a participação das cooperativas, dos parceiros, de toda a equipe que compõe o Sistema Oceb e da sociedade. O encontro contou com muita interação e inúmeros participantes expressaram suas opiniões sobre o trabalho que tem sido realizado pelo Sistema Oceb em benefício do desenvolvimento e fortalecimento do cooperativismo no estado.



Outro aspecto que foi ressaltado pelos participantes foi o aumento da adesão das cooperativas ao Programa de Desenvolvimento da Gestão das Cooperativas (PDGC). Eles destacaram que a busca pela excelência da gestão e a implantação de melhorias nas cooperativas é um papel de todos e que sabem que podem contar sempre com o apoio do Sescoop/BA.

No segundo dia do encontro, o público acompanhou as ações planejadas de forma participativa para 2022 e conferiu os orçamentos previstos para a Oceb e o Sescoop/BA. Na oportunidade, todos foram convidados a participar da construção de novas histórias em 2022.

Sempre buscando motivar os cooperativistas a desenvolverem, cada vez mais, os negócios das cooperativas, nessa edição o encontro contou com a palestra de Alexandre Pellaes com a temática: "A mudança como elemento do desenvolvimento humano". O conferente expôs questões para reflexão sobre a realidade do mundo em que estamos vivendo, no qual "a mudança é a nova permanência", autoconhecimento e inspiração.

O Encontro de Alinhamentos tornou evidente o sentimento de satisfação em fazer parte do Sistema e destacou a importância do cooperativismo na construção de uma sociedade mais justa, equilibrada, feliz e com melhores oportunidades para todos.





#### Fórum Baiano das Cooperativas Agropecuárias realizou ações importantes para o desenvolvimento do ramo

As cooperativas do Ramo Agropecuário têm um importante papel na sociedade brasileira, participando significativamente nas exportações e, ao mesmo tempo, abastecendo o mercado interno de produtos alimentícios. Elas formam, hoje, um dos segmentos economicamente mais fortes do cooperativismo o brasileiro.

O Sistema Oceb sempre buscou oferecer oportunidades às cooperativas baianas para que aperfeiçoem sua gestão e ampliem a participação no mercado, sempre atendendo à necessidade dos cooperados. O Fórum Baiano das Cooperativas Agropecuárias é um desses momentos importantes para o ramo alinhar as atividades que serão desenvolvidas.

Em 2021, antes das reuniões ordinárias do Fórum, foram realizadas três reuniões do grupo gestor formado pelos membros: Jaymilton Gusmão (Coopmac), Sônia Regina Sabino e Antônio Assunção (Cooproeste) e André de Oliveira e Luis Pradella (Cooperfarms). Os encontros foram essenciais para indicação de pautas, definições de datas e organização das reuniões ordinárias.

Durante o ano foram realizadas, em formato virtual, três reuniões ordinárias, em 28 de abril, 25 de agosto e 6 de dezembro de 2021, com representantes das cooperativas Coopmac, Cooperfarms, Coopag, Cooabriel, Cooproeste, Cooperverde e Coopardo. Nos encontros, os presentes fizeram uma avaliação das ações que foram realizadas em 2021 e traçaram atividades que serão desenvolvidas durante 2022.

Em 2021, com o apoio do Sistema Oceb, cooperativas que fazem parte do Fórum Agropecuário marcaram presença no ENCA 2021 – Encontro Nacional das Cooperativas Agropecuária e na E-AGRO 2021 – Feira de Inovação e Tecnologia Agropecuária da Bahia. Além disso, fizeram uma visita ao projeto irrigado Baixio do Irecê.

O Fórum Agro é uma importante ação do Sistema Cooperativista Baiano, e tem com objetivo fomentar a intercooperação, fortalecer as parcerias entre as cooperativas e ampliar o acesso ao mercado.



Sistema Oceb | Relatório de Gestão **2021** 

#### Viabilidade e benefícios do uso da energia limpa foram pautas de encontro regional

O debate em torno das energias renováveis é cada vez mais necessário na sociedade, por não emitirem gases de efeito estufa nos processos de geração de energia, tornando-se uma solução mais limpa e viável para evitar a degradação ambiental. Diante da importância desse assunto para a sociedade, o Sescoop/BA, em parceria com a Oceb, realizou a 4ª Edição do Workshop Regional de Energias Renováveis.

O evento aconteceu no dia 10 de dezembro de 2021, em formato *on-li-ne*, e reuniu presidentes, dirigentes e associados de cooperativas baianas que debateram sobre a temática e a viabilidade do negócio para as cooperativas baianas.

O presidente do Sistema Oceb, Cergio Tecchio, afirmou que a realização do evento demonstrou como o cooperativismo está antenado com as discussões a respeito do assunto. O gestor ressaltou, ainda, a importância do debate para que as cooperativas conheçam mais e pensem na viabilidade da implementação de energias renováveis em suas cooperativas.

Como relatado no Guia das Cooperativas de Energia, desenvolvido pelo Sistema OCB em parceria com a Cooperação Alemã para o Desenvolvimento Sustentável (DGRV), Confederação Alemã de Cooperativas, desde 2012, qualquer pessoa no Brasil pode gerar a própria eletricidade a partir de fontes renováveis e reduzir a conta de luz; entretanto, ainda existiam grandes dificuldades referentes ao espaço e equipamento. A partir de 2016 essa realidade mudou, quando a Agência Nacional de Energia Elétrica (ANEEL) revisou a Resolução 482/2012 por meio da Resolução 687/2015 e passou a permitir outras modalidades na geração distribuída: em condomínios, consórcios e cooperativas, e esse panorama foi apresentado aos presentes.

O meteorologista, professor e pesquisador, Luiz Carlos Baldicero Molioné, participou do evento e expôs dados a respeito da geração de energia heliotérmica ou energia termossolar, que é a geração de energia elétrica proveniente dos raios solares de maneira indireta. O professor sugeriu às cooperativas investirem no setor, já que a região Nordeste conta com dias de sol na maior parte do ano.

O presidente da Cooperativa de Energia Solar da Paraíba (Coopsolar-PB), Eduardo Braz, apresentou as experiências da primeira cooperativa de energia solar do Nordeste. O gestor afirmou que o caminho para a produção de energia solar não é a única forma para a produção sustentável de energia, mas é uma possibilidade viável, mesmo com todas as dificuldades e complexidades. Ele ainda acrescentou que esse tipo de investimento poderia trazer geração de renda para as cooperativas e suas comunidades, sem falar dos retornos no sentido de cuidado com o planeta.

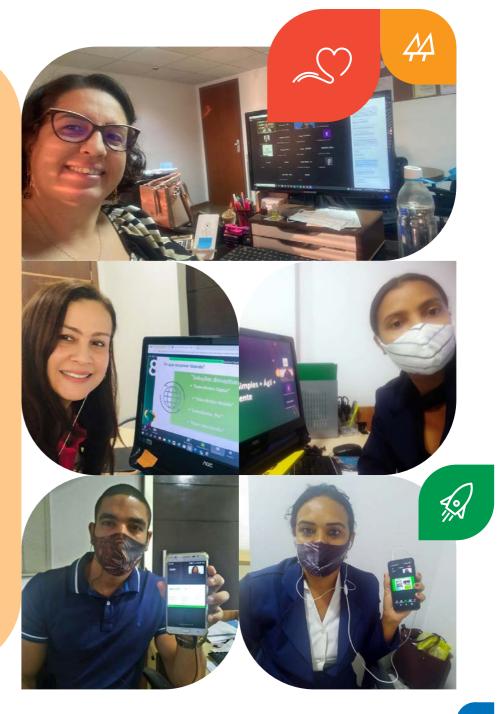


#### Cooperativas do Ramo Saúde participaram de encontro sobre telessaúde e inovação

A pandemia trouxe diversos desafios para todos os profissionais da área da saúde, que em pouco tempo tiveram de se adaptar a uma realidade nunca vista antes para atender pacientes presencialmente na linha de frente da COVID-19, assim como a distância, com a telemedicina. Nesse novo cenário, as cooperativas do Ramo de Saúde desempenharam um papel essencial.

Em novembro de 2021, dirigentes e cooperados de cooperativas do Ramo Saúde participaram de um encontro para debater sobre mercado, inovação e tendências do setor promovido pelo Sesco-op/BA, tendo como tema a "Telessaúde como um modelo inovador de cuidado".

A transmissão ao vivo, pelo canal do Sistema Oceb no YouTube, contou com uma grande adesão e interação entre os participantes e o palestrante, que sensibilizou os presentes, formados por profissionais liberais e os cooperados, sobre o uso da telessaúde em suas cooperativas. Essa nova ferramenta contribuirá para as cooperativas de saúde crescerem, visto que elas passaram a oferecer mais uma forma de atendimento ao cooperado para a promoção da saúde, qualidade de vida e bem-estar, mantendo a ética e a humanização oferecidas nos atendimentos presenciais.



### Oceb firmou parceria com o CIEE

É inegável a importância das parcerias para o desenvolvimento das cooperativas. Elas possibilitam o fornecimento de produtos, compartilhamento de tecnologia, oferta de capacitação pessoal, dentre outros. Buscando sempre melhor servir às cooperativas, a Oceb firmou uma grande parceria com o Centro de Integração Empresa-Escola – CIEE, em dezembro de 2021.

A proposta teve como objetivo permitir que as cooperativas baianas possam buscar seus estagiários e jovens talentos com a qualidade do processo CIEE. Além disso, a parceria visou proporcionar aos profissionais inseridos no mercado a possibilidade de trilhar caminhos de aprendizagem em cursos oferecidos pelo CIEE e pela plataforma CapacitaCoop.

A parceria foi mais um importante movimento cooperativista da Oceb e do Sescoop/BA, evidenciando o seu pensamento coletivo e promoção de oportunidades para todos.





#### Assembleias da Oceb demonstraram transparência e renovaram o compromisso do Sistema Cooperativista Baiano

As Assembleias da Oceb aconteceram no ano de 2021, mais uma vez, devido à crise sanitária mundial, em formato digital, e os presidentes e representantes das cooperativas baianas atenderam ao chamado da Oceb e participaram dos dois encontros.

Na Assembleia Geral Ordinária Digital da Oceb, realizada em abril de 2021, foram apresentados os trabalhos realizados durante o ano de 2020, a prestação de contas do exercício anterior, que foi aprovada por unanimidade, e a homologação da tabela da Contribuição Confederativa para o exercício de 2021.

Já a Assembleia Geral Extraordinária Digital da Oceb, realizada em dezembro 2021, os presidentes e representantes das cooperativas baianas deliberaram assuntos referentes às Convenções Coletivas de Trabalho para o biênio 2022/2023 e o orçamento da Oceb para o exercício 2022.

As assembleias demonstram como o Sindicato e Organização das Cooperativas do Estado da Bahia atua com transparência e segue na sua missão de promover um ambiente favorável para o desenvolvimento do cooperativismo em nosso estado.





# Oceb fortaleceu trabalho institucional em prol do cooperativismo na Bahia

O Sindicato e Organização das Cooperativas do Estado da Bahia (Oceb) sempre buscou a promoção de um ambiente favorável para o desenvolvimento das cooperativas baianas e, seguindo essa missão, ao longo de seus 51 anos, a instituição tem trabalhado para fortalecer o relacionamento com instituições que ajudem no desenvolvimento e defesa do cooperativismo em nosso estado. Em novembro de 2021, o presidente da Oceb, Cergio Tecchio, acompanhado dos diretores das cooperativas Sicoob Sertão, Romildo Pedreira, Everaldo Alves e Alexandre Cerqueira estiveram reunidos com o secretário estadual das relações institucionais do estado da Bahia, Luiz Carlos Caetano, e a deputada estadual Neusa Cadore. O encontro debateu políticas públicas de maior qualidade para as cooperativas baianas.

Dentre as importantes ações realizadas em 2021 para o desenvolvimento do cooperativismo baiano, também se destacou a aproximação que a Oceb proporcionou entre o Cremeb e a Junta Comercial do Estado da Bahia (Juceb), face a seu relacionamento institucional construído ao longo dos anos com a Juceb. Nesse encontro, estiveram presentes o presidente do Sistema Oceb, Cergio Tecchio, a advogada da Oceb, Monique Brito, e o presidente do Conselho Regional de Medicina do Estado da Bahia (Cremeb), Dr. Otávio Marambaia, que foram recepcionados pela presidente da instituição em exercício, Dr.ª Paula Miranda, e pela secretária geral da Juceb, Dr.ª Tiana Regila Araújo, em 17 de novembro. O encontro foi muito enriquecedor e teve como objetivo auxiliar o CREMEB em suas ações institucionais.



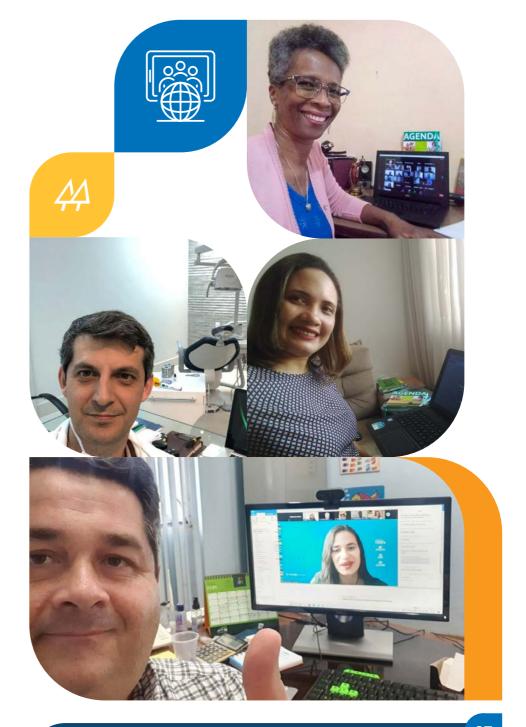
# Cooperativismo baiano destaca papel dos delegados das cooperativas

Com o objetivo de evidenciar a importância de seus delegados e sua atuação no cooperativismo, as cooperativas baianas Sicoob Central/BA e Sicoob Sertão realizaram encontros, com o apoio do Sescoop/BA, para provocar reflexões sobre o papel essencial desses profissionais, que atuam juntamente com as cooperativas e em prol delas, seguindo os parâmetros determinados pela Política Nacional do Cooperativismo (Lei n.º 5.764/1971), levando as decisões de suas bases para as cooperativas singulares, centrais e federações.

A delegação ainda é um desafio no cooperativismo. Com o objetivo de sensibilizar e esclarecer o papel, funções, obrigações e responsabilidades do delegado, além de demonstrar a sua importância na atuação dentro de uma cooperativa, em julho de 2021, a Sicoob Central Bahia promoveu, para suas cooperativas filiadas, a palestra "O Papel e Responsabilidades dos Delegados de Cooperativas de Crédito", no intuito de contribuir para formação de delegados.

A cooperativa Sicoob Sertão promoveu o "Encontro Anual de Delegados", nos dias 05 e 06 de dezembro, em Salvador-BA, a fim, também, de oportunizar reflexões sobre o papel do delegado na cooperativa, enquanto representante dos cooperados, possibilitando a troca de experiências entre os participantes, assim como a criação conjunta de um plano de trabalho para 2022. O evento teve muita integração e proporcionou discussões sobre temas relevantes entre os presentes e os órgãos de governança, salientando que a atuação bem-sucedida dos delegados contribui para a transparência e efetividade na gestão das cooperativas.

Eventos como esses evidenciam e reforçam que o Sescoop/BA tem cumprido a sua missão de "promover a cultura cooperativista e o aperfeiçoamento da governança e gestão para o desenvolvimento das cooperativas baianas".



#### Programa Felicidade Interna do Cooperativismo começou a ser implantado em cooperativas baianas



Mesmo com todos os desafios ainda vividos devido à pandemia da CO-VID-19, o ano de 2021 trouxe grandes avanços e novidades para as cooperativas baianas. Criado em 2013 pelo Comitê Nacional de Promoção Social do Sescoop, o programa Felicidade Interna do Cooperativismo (FIC) começou a ser implantado nas cooperativas Sicoob Norte Sul e Sicoob Credcoop, pelo Sescoop/BA, no mês de agosto, com o propósito de estimular a busca constante do bem-estar e da qualidade de vida dos colaboradores das cooperativas, para que se desenvolvam como pessoas e profissionais mais felizes, estendendo essa satisfação para seus familiares.

A metodologia do programa foi testada com sucesso em 2014 em cinco estados do Brasil (Amazonas, Pará, Paraná, São Paulo e Minas Gerais), com coordenação da unidade nacional do Sescoop. Em 2020, a ferramenta foi revitalizada com a efetivação de alinhamentos metodológicos e houve o investimento para a aquisição da licença de uso de um sistema de aplicação do questionário FIC. Em 2020 e 2021, o programa foi implantado em diversas cooperativas, de vários estados, e aqui na Bahia.

Como uma das etapas para sua implantação, as duas cooperativas baianas participaram da palestra de lançamento da ferramenta e do processo de sensibilização. Na oportunidade, foi aplicado o questionário FIC aos cooperados e colaboradores, a fim de mapear o cenário atual de cada cooperativa. O questionário, que é sigiloso para manter a lisura de todo o programa, traz em seu conteúdo nove dimensões da felicidade (saúde, meio ambiente, uso do tempo, governança, padrão de vida, educação, cultura, vitalidade comunitária e bem-estar psicológico e social). Após a aplicação do questionário, as cooperativas avançaram para a fase de avaliação e análise das respostas.

Os resultados do questionário foram apresentados aos colaboradores das cooperativas e, em seguida, foram feitas as escolhas do Comitê de Felicidade, integrado por felicitadores que assumiram a missão de manter sempre acesa a chama da motivação e de coletar contribuições para a construção do Plano de Ação, além de desenvolver atividades colaborativas para melhorar cada vez mais o índice de felicidade nas cooperativas que participam desse piloto na Bahia.

O FIC era um programa muito aguardado pelo cooperativismo baiano e vai proporcionar um ambiente de trabalho muito melhor para todos, especialmente para o Conselho de Administração, Conselho Fiscal, Diretoria e todos os funcionários. Para garantir o sucesso de sua implantação, nas cooperativas pilotos já estão sendo formadas as comissões e todo o trabalho estrutural, para, "por meio do desenvolvimento humano, trazer o desenvolvimento coletivo", como destaca a premissa do FIC. Cooperados e colaboradores mais felizes resultam em ambientes saudáveis e mais produtivos e que, consequentemente, trazem mais resultados e crescimento para as cooperativas.

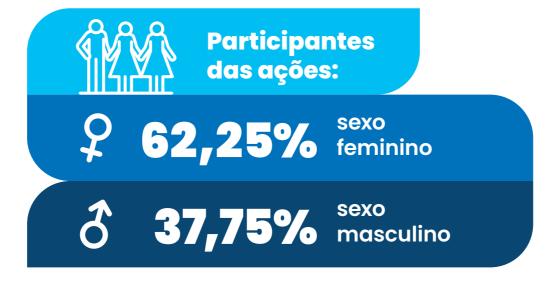
Comprometido com a construção de um mundo melhor e mais feliz, o Sescoop/BA já planejou para 2022 a expansão da implantação do FIC nas cooperativas baianas. A partir desses indicadores de satisfação, também será possível desenvolver um planejamento estratégico mais assertivo e eficaz para as cooperativas do estado.





*Д*Д











31 COOPERATIVAS

**537** FUNCIONÁRIOS

**7.486** COOPERADOS



**59** COOPERATIVAS

**712** FUNCIONÁRIOS

**30.660** COOPERADOS



6 COOPERATIVAS

**86** FUNCIONÁRIOS

**588** COOPERADOS



**39** COOPERATIVAS

**176** FUNCIONÁRIOS

**18.630** COOPERADOS



19 COOPERATIVAS

**1.279** FUNCIONÁRIOS

**200.610** COOPERADOS



**34** COOPERATIVAS

**197** FUNCIONÁRIOS

3.248 COOPERADOS



1 COOPERATIVAS

• FUNCIONÁRIOS

**21** COOPERADOS



#### **TOTAL**

189 COOPERATIVAS2.987 FUNCIONÁRIOS261.243 COOPERADOS

71





#### **PRESIDENTE**

Cergio Tecchio

#### **CONSELHO DIRETOR**

Alaerte Aronia Miranda Martins | Educacional
Alexandre Teixeira de Cerqueira | Crédito
Jair Romualdo de Oliveira | Transporte
Jaymilton Gusmão Cunha Filho | Agropecuário
João Reis de Miranda | Demais Ramos
Marília Cavalcante Reis | Trabalho
Silvio Porto de Oliveira | Saúde
Vandevaldo Teixeira Rios | Central de Crédito

#### **CONSELHO FISCAL**

Augusto César Hôlmer Silva | Sicoob Credmed - Titular
Edwaldo Pinheiro de Santana Filho | Sicoob Coopec – Titular
Joquebede Raquel Braga Mendes | Coopermulta – Titular
Manoel Robério Filgueiras Soares | Sicoob Sertão – Suplente
Miguel Calmon de Siqueira Neto | Sicredi Salvador – Suplente
Ricardo Amaral Vilas Boas | Sicredi Região Sul da Bahia – Suplente

#### **CONSELHO DE ÉTICA**

Afrorisval Olimpio de Almeida | Sicoob Norte Sul – Titular

José Castro Dias | Sicoob Extremo Sul – Titular

Sandra Mary Cohim Farias | Unifisio – Titular

Vicente Carlos Barreto dos Santos | Coometas – Suplente

#### **SUPERINTENDENTE**

José Alberto Batista dos Santos

#### **FUNCIONÁRIOS**

Brenda Gomes dos Santos | Relações Públicas

Geisa Mendes da Conceição | Analista Administrativo

Ially Crislange Carmo Gomes | Gerente

Jerffesson Sales da Silveira | Engenheiro Agrônomo

Márcio Santos Silva | Controller

Monique Brito de Lima Reis | Advogada

Naiara Moreira dos Santos | Administradora Financeira

Rute Costa dos Santos | Secretária Executiva





#### **CONSELHO ADMINISTRATIVO**

Cergio Tecchio | Presidente

Antônio José Tarciso de Assunção | Representante das Cooperativas Contribuintes – Cooproeste

Maria Vandalva Lima de Oliveira | Representante das Cooperativas Contribuintes – Sicoob Coopere

Taíse da Cunha Cersosimo | Representante dos Funcionários – Sicoob Central-BA

Verônica Alves Oliveira | Representante do Sescoop Nacional

#### **CONSELHO ADMINISTRATIVO | SUPLENTES**

Augusto Marques Guimarães | Representante do Sescoop Nacional

Luciano Moreira Tavares | Representante das Cooperativas Contribuintes – Uniodonto Ilhéus

Marcelo Leomar Kappes | Representante das Cooperativas Contribuintes – Cooperfarms

Sônia Regina Coelho Sabino | Representante dos Funcionários das Cooperativas – Cooproeste

#### **CONSELHO FISCAL**

Arnóbio Rios de Almeida | Sicoob Sertão – Titular
Evandro de Almeida Gouveia Sobrinho | Coopercolo – Titular
Gerson Carlos Ferreira Souto | Sicoob Costa do Descobrimento – Titular
Ana Paula Souza Silva | Coopag – Suplente

David Marcelino Almeida Schmidt | Coopeb - Suplente
Paulo César de Andrade Oliveira | Sicoob Crediconquista - Suplente

#### **DIRETORIA EXECUTIVA**

José Alberto Batista dos Santos | Superintendente

#### **FUNCIONÁRIOS**

Ane Fonseca Sá Calafange | Analista de Cooperativismo e Monitoramento

Angela Colavolpe Britto Gédéon | Assessora Jurídica

Camila Lima Santos | Advogada

Fernanda Sampaio Dantas Fontes | Analista de Cooperativismo e Monitoramento

Flávia Carneiro De Oliveira | Analista de Cooperativismo e Monitoramento

Geisa Ferreira Ribeiro Félix | Analista de Cooperativismo e Monitoramento

George Silva Freitas | Analista de Cooperativismo e Monitoramento

lasmin Santana Barros | Analista de Comunicação

Jussiara Lessa Caires | Gerente de Desenvolvimento de Cooperativas

Livia Conceição da Silva | Gerente de Operações

Marcos Lopes Conceição | Analista de Operações

Mariângela Ribeiro de Jesus | Analista de Operações

Rosemeire Brito Vilas Bôas | Analista de Operações

Suzana Helena Teixeira Figueiredo | Advogada

Tássia de Lima Gouveia Ciríaco | Analista de Cooperativismo e Monitoramento

Telma Sueli dos Santos | Técnica de Operações

Thiago Santos Sousa | Contador

Valter Santos Sampaio | Analista de Cooperativismo e Monitoramento

Sistema Oceb | Relatório de Gestão 2021

























Tel: 71 3421-5800 somoscooperativismo-ba.coop.br

Rua Boulevard Suíço, 129.

Nazaré - Salvador/BA | CEP: 40.050-330